

التمكين الاجتماعي للمرأة السعودية

Social empowerment of Saudi women

إعداد

نوف عبد الرازق حمد الفارس

باحثة ماجستير

بكلية الخدمة الاجتماعية- جامعة حلوان

٢٠٢٠م



التمكين الاجتماعي للمرأة السعودية
تاريخ استلام البحث ٢٠٢٠/٨/٥ تاريخ نشر البحث ٢٠٢٠/١٠/١

مستخلص:

تعتبر هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التي تستهدف وصف التمكين الإجتماع للمرأة السعودية وذلك في إطار رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ من خلال التركيز علي مراكز علي الأدوار التي يمكن أن تقوم بها المراكز الأسرية في تحقيق التمكين الإجتماعي للمرأة وتحديد أنواعه وكذلك تحديد الصعوبات التي تواجه برامج المراكز الأسرية في تحقيق التمكين الإجتماعي للمرأة السعودية وقد توصلت الدراسة إلي الإجابة علي كافة تساؤلاتها.

الكلمات المفتاحية:

التمكين الإجتماعي - المرأة - رؤية المملكة ٢٠٣٠.

Abstract:

This study is considered one of the descriptive studies that aims to describe the social empowerment of Saudi women within the framework of the vision of the Kingdom of Saudi Arabia 2030 by focusing on centers on the roles that family centers can play in achieving women's social empowerment and defining its types, as well as identifying the difficulties facing family center programs.

Key words:

Social Empowerment - Women - Saudi Vision 2030.

(١) تمكين المرأة في إطار طريقة تنظيم المجتمع .

إرتبط مفهوم التمكين في الخدمة الاجتماعية بتطور اهتمام مهنة الخدمة الاجتماعية باستراتيجية التمكين بصفة عامة وكذلك طريقتها الأساسية بطريقة تنظيم المجتمع وذلك علي النحو التالي .:

١- بدأت الخدمة الاجتماعية في الانتشار والتوسع التدريجي علي حساب نظام الإحسان فقد بدأت في تطبيق برامج لمساعدة الأسر والأمهات وخاصة للفقيرات والمهمشين منهن وإعطاء معاشات للأرامل منهم تحت ضغط من بعض المنظمات الاجتماعية المهمة بحماية ورعاية الطفولة والأمومة(عبد العال، ١٩٩٠، ص ٥٣)

وبذلك نجد أن الخدمة الاجتماعية ركزت اهتمامها علي الأنشطة العلاجية ذات الطبيعة الطارئة كرد فعل لمواجهة عجز الأنظمة الاجتماعية الأساسية علي القيام بوظائفها وبذلك فإن المجتمع ينظر إلي العملاء كعاجزين ومتلقين للخدمات غير قادرين علي الوفاء باحتياجاتهم الأساسية فهي تعتبر العميل مختلفا عن الأسوياء في إنه أقل كفاءة ومقدرة ومهارة عن أقرانه الأسوياء .

٢- مع حدوث تطور في نظريات الممارسة التقليدية في الخدمة الاجتماعية تطورت النظرة إلي أفراد المجتمع وبدأ النظر إليهم باعتبارهم أفراد لديهم القدرات والإمكانيات والتي من الممكن استخدامها لمساعدتهم علي المشاركة في اتخاذ القرارات وبالتالي إشباع احتياجاتهم ومواجهة مشكلاتهم ويقوم الأخصائي الاجتماعي بمساعدة أفراد المجتمع علي اكتشاف قدراتهم وإمكانياتهم ويبحث فيها الثقة بالنفس وأنهم قادرون علي التعرف علي الأسباب الحقيقية لمشكلاتهم بالمعلومات والحقائق علي طبيعة المشكلات التي يواجهونها وبذلك يتمكن هؤلاء الأفراد من أن يكونوا أكثر واقعية في تحديد مشكلاتهم ووضع احتمالات لحل هذه المشكلات وتحقيق التغيير المنشود

٣- ولقد حدث تطور في ممارسة الدفاع في الخدمة الاجتماعية وذلك يعني أن يأخذ الأخصائي في اعتباره استقلالية العميل وأن يبني توقعاته علي هذا الأساس ويعني ذلك تنمية مهارات التعامل مع العملاء علي هذا الواقع ويساعد ذلك أيضا علي إقامة علاقات صحيحة وقوية بين العميل والأخصائي وقد يؤدي ذلك إلي تقوية قرارات العملاء ومساعدتهم في الوصول إلى حقوقهم المشروعة في المجتمع .

٤- ولقد حدث تطور في حقوق العملاء والمشاركة في اتخاذ القرار حيث تعتمد مهنة الخدمة الاجتماعية علي أساس قيمي مثل مبدأ حق تقرير المصير وترجع جذور هذا المبدأ إلي افتراض سابق فكان ينظر إلى الخدمة الاجتماعية علي أنها أداة فعالة لإشراك وتحفيز العملاء علي المشاركة في صنع القرارات ويعتقد البعض أن حق تقرير المصير يساعد العميل علي إنجاز وتحقيق أفضل العلاقات الممكنة لكل فرد وتأتي أهمية مصطلح المشاركة في أن يحقق بعض القوة لصاحبه ويستند في الأساس لمفهوم آخر وهو المواطنة ودعم اطر المسؤولية الاجتماعية ببعديها الحقوق في مقابل الواجبات

٥- نجد أن هناك ارتباط وثيق بين مفهوم التمكين من خلال الجهود المنظمة والتي تضمن ممارسة القوة عن طريق الجماعات المحرومة لأن ذلك سوف يؤدي إلي إشباع الحاجات الأساسية لهذه الجماعات ولا يقتصر التمكين علي فئة معينة من أفراد المجتمع بل يمتد ليشمل جميع أفراد المجتمع بل يمتد ليشمل جميع أفراد المجتمع وبذلك يكون لهؤلاء الأفراد القدرة علي المشاركة في اتخاذ القرارات الخاصة بهم (Hanna, 1994 P-190)

٦- كما تعتبر المساعدة الذاتية انعكاسا لمفهوم التمكين الذي ظهر وشاع مع أواخر الثمانينات حيث تعتبر المساعدة الذاتية هي الأساس الذي تنطلق منه ممارسة التمكين في الخدمة الاجتماعية ولنجاح عملية التمكين يجب أن يكون الأخصائي الاجتماعي مؤهلا للقيام بأنشطة المساعدة الذاتية إلا وهي اقتناعه بحق الناس في التمكين وسيطرتهم علي ظروف حياتهم وإذا ما نظرنا إلي التمكين كإستراتيجية نجد أنها تهدف إلى تحريك أفراد المجتمع وتشجيعهم لدراسة أوضاع مجتمعاتهم ومعرفة مشكلاتهم ومعرفة الأسباب الحقيقية لهذه المشكلات مع وضع الحلول المناسبة كي تقوم عمليات التمكين بمساعدة الأفراد علي الاستخدام الأمثل لإمكانياتهم ومهاراتهم وقدراتهم للوصول إلى الأهداف المرجوة والمأمولة (AdmsP.13)

٧- أما بالنسبة للممارسة العامة للخدمة الاجتماعية ومنظور التمكين حيث يتعامل الأخصائي الاجتماعي في كثير من الأحيان مع عملاء يعانون من القهر والانهازية نتيجة للتمييز أو من سيطرة بعض القوي ذات النفوذ الاجتماعي والاقتصادي، ويعتقد هؤلاء العملاء أنهم عاجزون على تغيير الظروف السيئة التي يعيشون فيها، ويشير مفهوم التمكين في هذا الإطار إلى مجموعة القرارات والأفعال التي يتخذها الأخصائي الاجتماعي لمساعدة الناس على فهم الأطر الاجتماعية والاقتصادية والسياسية لظروفهم التي يعيشون فيها، واكتشاف وتحسين قواهم وقدراتهم الشخصية والسياسية والاجتماعية، واتخاذ المواقف والقرارات والقيام

بالأفعال بشكل فردي أو جماعي لتغيير المواقف السيئة التي يعيشون فيها، ويشير مفهوم القوة في هذا التعريف إلى قدرة الأفراد والجماعات على التأثير في سلوك الآخرين، وتغيير الرأي العام (payne 1995, p. 178)

٨- ولكي يتم إحداث التغيير المناسب في أفراد وجماعات وتنظيمات المجتمع التي تقف أمام تعديل ظروفهم وأوضاعهم السيئة، ويعتبر تمكين وتقوية العملاء وأحد من أهم الأهداف التي تسعى الخدمة الاجتماعية إلى تحقيقها، ويشير إلى عملية مساعدة الأفراد والأسر والجماعات والتنظيمات والمجتمعات على زيادة قدراتهم الشخصية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية واستثمارها في تحسين ظروفهم وأوضاعهم الاجتماعية والأقتصادية فالتمكين يركز على مساعدة أفراد المجتمع للوصول إلى الموارد التي يحتاجونها ومساعدتهم في الحصول على المعلومات والمهارات المطلوبة ليصبحوا قادرين على العمل المستقل والاعتماد على النفس لتحقيق التغيير (فاروق، ٢٠٠١، ص ١٩٠٦)

٩- تركز استراتيجيات التمكين إلى مساعدة العميل على تأمين وصوله إلى الموارد والخدمات التي يحتاجها وعلى المشاركة في مراحل اتخاذ القرارات المتعلقة بشئون حياتهم وكذلك الحصول على المعلومات وتعلم المهارات التي يحتاجها والتي تحقق له الاستقلالية في عمله وفي قراراته التي يتخذها، ذلك لأن هذا الاتجاه يقوم على افتراض أساسي مؤداه إنه مهما كانت حاجة الإنسان قوية وملحة فإنه يملك عناصر القوة والرغبة في تعلم المهارات والكفاءات الضرورية لإشباع حاجاته وحل مشكلاته، وكذلك فإن الصعوبات التي يواجهها العميل هي نتيجة عوائق اجتماعية أو نقص الموارد (سليمان، عبد الحميد، ص ٧)

١٠- كما تشير استراتيجية التمكين إلى القدرة على التفكير في المشكلة بأسرها تفكيراً شاملاً يهدف إلى وضع خطة عامة أو تنظيم شامل (المليجي، ٢٠٠٠، ص ١٨١)

١١- ويعتبر التمكين الاجتماعي بمثابة أسلوب التحرك لمواجهة تهديدات أو فرض بيئية، والذي يأخذ في الحسبان نقاط القوة والضعف لتحقيق الأهداف الأساسية وما يجب عمله في ضوء ظروف معينة (السروجي، ٢٠٠٥، ص ١٨١)

ويحتاج تطبيق اتجاه تقوية وتمكين العميل كإتجاه حديث اتباع المنظم الاجتماعي

لمجموعة من الإرشادات والتوجيهات الضرورية والتي يمكن طرحها على النحو التالي:-

أ- إدراج أن العملاء لن يبدؤوا في حل مشكلاتهم أو التحكم في أمور حياتهم إلا بعد أن يتحملوا مسئولية تحديد مشكلاتهم التي يواجهونها لاختيار الحلول المناسبة لها، ويستطيعون

الوصول إلى الموارد التي يعتقدون في أهميتها لحل مشكلاتهم، ولكن يتم التحديد الدقيق لمشكلاتهم وتقدير ظروفهم فإن العملاء يحتاجون إلى الوصول إلى المعلومات المتاحة المرتبطة بهذه المشكلات والمواقف.

ب- النظر إلى دور الأخصائي الاجتماعي على أنه دور مشارك أو مستشار بالنسبة للعميل، والنظر إلى العميل على أنه الخبير الحقيقي والوحيد في مشكلاته والمواقف التي يمر بها، لذلك فإن تحديد العميل لمشكلته وأفكاره حول ما يجب أن يتم نحوها يعتبر هو المحور الأساسي لعملية التغيير.

ج- مساعدة العملاء على بناء ثقتهم واتخاذ الخطوات التي قد تتضمن نوعا من المخاطرة والمغامرة في بعض الأحيان لتحطيم أشكال الانهزامية، وبناء شبكة المساعدات الاجتماعية، ويجب أيضا تشجيع العملاء على المشاركة في الجماعات التعليمية والعلاجية الملائمة حتي لا يشعروا بأنهم بمفردهم وينموا لديهم الشعور الجمعي، حيث تعتبر الجماعة الصغيرة بيئة مثالية للعملاء يتعلمون ويمارسون من خلالها مهارات الإتصال والتفكير النقدي وحل المشكلة والتأكيد والتفاوض والمساعدة المتبادلة ولهذا يمكن للأخصائي الاجتماعي استرداد أساليب التعلم ولعب الدور لتعليم العملاء هذه المهارات الهامة.

د- مساعدة العميل على عمل قائمة من مصادر قوته مثل المعلومات والمعارف النابعة من خبرات حياته، دافعيته لتحقيق أهداف طاقته، معرفته بالمجتمع، فهمه لمشكلاته الخاصة، إرادته نحو القيام بمواقف فيها مخاطرة، قدرته اللفظية، كتابة خطابات إلى شخص ذي سلطة، تضامنه مع الآخرين، عضويته في جماعات وتنظيمات وغيرها

هـ- مساعدة العميل على فهم الناس والتنظيمات والأنساق التي يجب أن يتعامل معها من أجل تغيير مواقف حياته، حيث يتم مساعدته في الحصول على المعلومات عن كيفية اتخاذ هؤلاء الناس والأنساق لقراراتهم، وكيف يتصرفون ويؤدون أدوارهم.

و- مساعدة العميل على القيام بالتخطيط و الاستخدام المنظم لقواه وأمكاناته التي يملكها ويجب أن يدرك الأخصائي الاجتماعي أن كثير من الناس الذين يكتشفون أخيرا قدراتهم وإمكانياتهم الكامنة لا يستخدمونها دائما بطرق مناسبة، فأحيانا يستخدمونها بإفراط أو يميلون إلى العدوانية الأمر الذي يبعدهم عن الآخرين ويخلق مشكلات هم في غني عنها، وهنا يجب عندما يشجع الأخصائي الاجتماعي هؤلاء الناس على استثمار قدراتهم وامكانياتهم أن

يساعدهم على فهم حدود الواقع الذي يعيشون فيه والذي يجب أن يحكم كيفية استخدام هذه القدرات والامكانيات.

ز - اكتشاف قوي العميل وتدعيمها والبحث عن الجوانب الإيجابية في المواقف التي يواجهها وتشجيعه المستمر وزيادة شعوره بالأمل، ويجب أن يقنع الأخصائي الاجتماعي العميل بأنه لو أختار أن يتعلم الطرق الصحيحة للتعامل مع مشكلته فإن ذلك أفضل من إيذاء الآخرين وتتاح أمامه الفرص المناسبة للنمو(سليمان، ص ٧١-٧٣) وفي إطار ما تقدم فإن العمل المهني لطريقة تنظيم المجتمع لتحقيق التمكين الاجتماعي للمرأة:

تعتبر مهنة الخدمة الاجتماعية من أكثر المهن ارتباطاً بالإنسان فهي تعمل في صورة الثلاثة كفرد أو عنصر في جماعة أو كعضو في مجتمع حيث أنها مهنة إنسانية حديثه وليدة القرن العشرين لكن على الرغم من حداثةا فلقد تمكنت من أن تكون لنفسها قاعدة نظرية علميه واساليب فنيه متقدمه(أحمد، ص ١٠٦٥)

وان مهمة الخدمة الاجتماعية هي مساعدة الناس لأشباع حاجتهم الاساسية وزيادة رفاهيتهم ومن خلال توجيه المهنة نحو المحكمين فإن المهنة يمكن أن تساعد الناس المعرضين للظلم والأضطهاد نتيجة للفقر أو العنصرية والتمكين هو الطريقة التي يمكن بواسطتها مساعدة الأفراد والجماعات والمجتمعات التي تتحكم في ظروفها وتستطيع إنجاز أهدافها وهكذا تكون قادرة على العمل لمساعدة نفسها وغيرها على زيادة مستوي معيشتها فالتمكين كعمل اجتماعي يركز على نقص القدرة على السيطرة على الموارد بزيادة المشاركة في الأعمال المجتمعية والتمكين كفلسفة أو مدخل أو طريقة للممارسة يزودنا بوسيلة لإعادة التفكير في ممارسة الخدمة الاجتماعية ولإنجاز التغيير الاجتماعي المطلوب وبالطرق التي تعمل على إشباع الحاجات الإنسانية ومع بداية التسعينات بدأ الحديث في أدبيات التنمية عن المرأة والدور الذي تقوم به في المجتمع وضرورة الاهتمام بها من حيث تعليمها وزيادة مواردها الاقتصادية باعتبار أنها نصف المجتمع ومسئولة عن النصف الآخر ومن ثم فإن هناك حاجة إلى تعليمها حيث اشارت العديد من الدراسات إلى أن معرفة القراءة والكتابة للإناث أساسية لحصولهن على حقوقهن القانونية والاجتماعية والاقتصادية، وقد أدت برامج محو الأمية في فيتنام إلى زيادة معارف المرأة حول العديد من القضايا المجتمعية والصحية، وهناك عدة شروط يجب الإهتمام بها لنجاح مشروعات وبرامج تنمية المرأة في المجتمع وهي كالتالي :-

- ١- أن تكون مستقلة عن الحكومة
- ٢- أن تهتم هذه المشروعات بقضايا محددة
- ٣- أن تعمل على تأكيد التجانس بين النساء
- ٤- أن تسعى لإحداث تغيير أساسي في المجتمع
- ٥- ان تسعى المنظمات المشغلة بالتمكين إلى الحصول على المساندة من المنظمات الأخرى

(٢) المبادئ المهنية الموجه لعملية التمكين الاجتماعي للمرأة .

- اعتمد التمكين بصفة عامة وكذلك التمكين الاجتماعي على وجه الخصوص علي عدة مبادئ أستمدتها من طريقه تنظيم المجتمع والتي يمكن طرحها على النحو التالي :-
- ١- مبدأ المشاركة : يعد مبدأ المشاركة من أهم المبادئ التي تتناسب التمكين حيث أنه يبنى أساس عمله على المشاركة بين أفراد المجتمع والإحساس بمشكلاتهم النابعة منهم والمشاركة في حلها بناء على قدراتهم و استثمار موارد مجتمعهم.
 - ٢- مبدأ الاعتماد على الذات: يسعى مدخل التمكين إلى العمل على تنمية قدرات أفراد المجتمع الشخصية لكي يتمكنوا من مواجهة مشكلاتهم بأنفسهم وبأقل الإمكانيات المتاحة في مجتمعهم المحلي
 - ٣- مبدأ البدء مع المجتمع من حيث هو: وذلك من خلال التعامل مع الأفراد كما هم ثم محاولة مساعدتهم لتنمية قدراتهم وأيضاً التعامل مع المجتمع بموارده المتاحة فقط ثم يحاول تنميتها وإيجاد مصادر أخرى لتدعيمها.
 - ٤- مبدأ العدالة المجتمعية: إن مدخل التمكين يسعى إلى إحداث وتحقيق المساواة والعدالة بين الأفراد بالمجتمع، و العمل على الدفاع عن الأفراد المحرومين والضعفاء ويتم ذلك بشكل وبأسلوب موضوعي بعيد عن التحيز الشخصي(عبداللطيف، ص ٩٠)
- ويمكن تحقيق تلك المبادئ من خلال مراعاة ما يلي :-
- ١- مساعدة العميل على رؤية نفسه كعامل مؤثر في تحقيق الحلول لمشكلاته
 - ٢- مساعدة العميل على رؤية الأخصائي كمصدر للمعرفة والمهارات التي يمكنه الاستفادة منها
 - ٣- مساعدة العميل على رؤية الأخصائي كمشارك أو متضامن معه في جهود حل المشكلة

٤- مساعدة الأخصائي الاجتماعي على إدراك الأنساق الاجتماعية الجائرة كأساق مفتوحة يمكن التأثير فيها لتقليل تأثيراتها السلبية (ford, 1989,p.755)
(٣) العلاقة بين التمكين والمدافعة عن حقوق المرأة.

يبحث مفهوم التمكين empowerment عن كيفية مساعدة العملاء علي القدرة علي اتخاذ القرارات والأفعال التي تتعلق بحياتهم، وذلك بتحقيق أثر التكتلات الاجتماعية والشخصية التي تمارس سلطة فعلية علي العميل كذلك لزيادة قدرة العميل علي الممارسة واستخدام القوة وتحويل القوة من البيئة المحيطة بالعميل إلي العميل ذاته بينما يبحث مفهوم المدافعة advocacy في كيفية الاهتمام بمصالح فئات العملاء تفقر إلي القوة وذلك ضد البناء الاجتماعي الموجود أو ضد أفراد يمتلكون السلطة أو القوة (Payne, 2005, p.1) وتتحدد العلاقة بين التمكين الاجتماعي والمدافعة من خلال أن التمكين حق من حقوق المواطن ويعد مدخل المدافعة أحد العوارض الخاصة بالتمكين حيث أن التمكين عملية يمكنها استخدام مدخل المدافعة كأداة من أدواتها للسيطرة والدفاع عن الفئات مهضومة الحقوق بمعنى أن التمكين بمثابة الكل والمدافعة جزء من الكل، فكلاهما مكمل للأخر، عن طريق التعاون والمساهمة الإيجابية بين المدخلان (عبد اللطيف، ص ١٠٥) الا انه يكمن الفرق بين التمكين و المدافعة من حيث اهتماماتهم إذ يهتم التمكين بمساعدة العملاء علي الاستحواذ علي السلطة والقوة التي تعينهم علي صناعة القرار فيما يتعلق بإدارة شئون حياتهم وذلك من خلال تقليص أثر التكتلات الشخصية والاجتماعية و أيضا من الاهتمام بزيادة قدرة الفرد علي الثقة بنفسه، وتحويل القوة من البيئة للفرد العميل بينما المدافعة تهتم بتمثيل المصالح أولئك الضعفاء في البيئة الاجتماعية الموجودة (Payne, 1997,p.266)

كذلك فإن المبادئ التي يمكن الاسترشاد بها عند ممارسة التمكين والمدافعة غالباً ما ترتبط بنظرية التمكين والمدافعة جزء من الخدمة الاجتماعية، ويعتبر التمكين عملية تعتمد علي اتفاقية بين الأخصائي والعميل و علي الأخصائي جذب انتباه العميل إلي أهمية أهداف التدخل، والتمكين والمدافعة لديهم اهتمام متزايد بحقوق العملاء ومساعدتهم علي القدرة الذاتية وذلك بالمشاركة في مهنة الخدمة الاجتماعية (Payne, 1997,p.177-178)

٤) استراتيجيات وتكنيكيات التمكين الاجتماعي للمرأة السعودية .

توجد عدة مناهج يمكن الاسترشاد بها لتحقيق غايات عملية التمكين الاجتماعي بالنسبة للمرأة السعودية والتي يمكن تطبيقها من خلال عدة أساليب فنية تتلائم معها ولعل أبرز تلك الاستراتيجيات مايلي :-

(أ) استراتيجية التمكين:

يعد التمكين الاستراتيجي الأساسية التي يمكن من خلالها مقابلة احتياجات وحل مشكلات سكان المجتمعات و بصفة خاصة في المناطق المحرومة من الخدمات، ويتطلب ذلك تقوية قدرات الأفراد ومن ثم تقوية قدرات المجتمعات الأهلية و التي يقع عليها العبء الأكبر في تمكين الفئات والمطلوبة بحقوقهن (Adams, 1996, p.183) ويعرف التمكين بأنه استراتيجية محورية لممارسة تنمية المجتمع المحلي وذلك من خلال المنظمات التطوعية داخل المجتمع وكذلك منظمات المجتمع المدني والاجهزة المعنية بالدفاع عن حقوق الانسان(زيتون، ص١٠٣)

(ب) ومن تكنيكات التمكين:

١- التعليم والتدريب : ويهدف تكنيك التعليم والتدريب إلي مساعدة المرأة علي زيادة معارفها خاصة تلك المعلومات المتصلة بحقوقها وواجباتها والمتصلة بحاجاتها ومشكلات مجتمعتها والمتصلة أيضا بقدرتها وإمكانياتها ومواردها، ومساعدتها علي زيادة خبراتها العملية في مجالات إدارية وتغذوية ومشروعات توليد الدخل، وتستهدف تنمية مهاراتهم الفنية في مجالات توفير التمويل اللازم لمشروعاتها الإدارية وتدريب شئون منزلها ولتحقيق ذلك فإنه يستلزم مساعدتها علي فهم كيفية إنجاز الأعمال، وتنمية مهاراتها الفكرية، ومساعدتها علي كيفية حل المشكلات.... الخ ويتحدد دور المنظم الاجتماعي في هذا التكنيك في دوره كترابي، ومعلم، ومدرب وموجه .

٢- تكنيك المساواة في الحصول علي الخدمات: ويهدف هذا التكنيك مساعدة المرأة علي معرفة حقوقها المشروعة، وكيفية الوصول إلي الخدمات، واقتناع المحيطين بها بذلك، حيث يؤدي تحقيق العدالة إلي تعظيم مشاركة المرأة في عمليات اتخاذ وصنع القرارات الخاصة بأسرها أو بمجتمعها وهم ما يعمق شعورهن بالمسؤولية والانتماء لمجتمعها، مما يؤدي علي تعظم المردود الإيجابي للبرامج والمشروعات المنفذة في المجتمع، وبتحديد دور المنظم الاجتماعي في هذا التكنيك في دوره كإداري، وممكن، ومعالج، ومنمي، ووسيط.

٣- **تكنيك المساندة:** ويهدف إلي الوقوف بجوار المرأة للحصول علي حقها في التمويل اللازم لتنفيذ مشروعها بالقرية ومساعدتها علي معرفة الإمكانيات المتاحة لديها وتمتية هذه الإمكانيات باستمرار ولتحقيق ذلك يتحدد دور الأخصائي في هذا التكنيك في دوره كمساند ومدافع ووسيط

٤- **تكنيك المشاركة:** ويهدف هذا التكنيك إلي إتاحة الفرص الممكنة وتهيئة المناخ والظروف المواتية لتنشيط وتعظيم وتنامي مشاركة المرأة في عمليات اتخاذ وصنع القرارات المتعلقة بتحسين مستويات معيشتها اجتماعيا واقتصاديا ومساعدتها على المشاركة في المنظمات المحلية ويتحدد دور الأخصائي في هذا التكنيك في دور كمنشط ومستثير وتربوي

٥- **تكنيك تغير السلوك :** يهدف هذا التكنيك إلى تغيير بعض المفاهيم والسلوكيات الخاصة التي تعوق مشاركة المرأة في مواجهة المشكلات الموجودة بالقرية ومعوقات مشاركتها في المنظمات المحلية (عرفان، ٢٠٠١، ص ١٥٥٥ : ص ١٥٥٧)

(٥) الادوار المهنية الملائمة للتمكين الاجتماعي للمرأة السعودية .

توجد عدة ادوار مهنية يمكن ان يزاولها المنظم الاجتماعي في مختلف اجهزة العمل الاجتماعي في المجتمع العاملة مع المرأة بصفة عامة وفي إطار العمل بدور المراكز الاسرية بالمملكة العربية السعودية والتي يمكن تناولها على النحو التالي :-

١- دور الممكن:

تعتبر من أولى المسؤوليات الأساسية المنوط بها المنظم الاجتماعي من اجل مساعدة المرأة على أن تصبح قادر على أن يتواكب مع ضغوط الحياة والتحويلات التي تمر بها وهناك مهارات محددة لتحقيق هذا الهدف منها:

- زرع الأمل وتقليل المقاومة والتكافؤ

- إدراك وإدارة المشاعر

- تحديد وتدعيم مناطق القوة في شخصية المرأة والتغيب عن مواطن قدراتها الاجتماعية

- تجزئة المشكلات إلى أجزاء تمكن من حلها بسرعة أكثر

- التركيز على الأهداف والوسائل اللازمة لتحقيقها (السكري، ٢٠٠٠، ص ١٧٨)

وفي إطار ذلك فيمكن أن يقوم المنظم الاجتماعي بتمكين المرأة اجتماعيا من خلال تحديد إحتياجاتها ومعرفة مشكلاتها وأكتشاف طرق واستراتيجيات العلاج المناسبة، تنمية

قدرات أفرادها للتعامل معها بأسلوب أكثر فاعلية حتى يساعدها على إتخاذ قراراتها بنفسها وتحمل مسئولية تنفيذ هذه القرارات.

ب - دور المعلم:

يتبني هذا الدور تعليم الناس كي يكونوا قادرين على تعلم سبل التصدى للمعضلات التي تورق حياتهم ويزيد من قدرة البشر من خلال تشجيع القيادة المحلية ويتضمن دور المعلم توفير المعلومات للأسر محدودة الدخل على طريق خدمات جمعيات تمكين المرأة لتوفير المعلومات عن الخدمات التي توجد في اجهزة العمل المهني (farley, 2005)

ج- دور الإداري:

يقوم المنظم الاجتماعي عند ممارسة التمكين بدور إداري من خلال، الإشراف على كافة الأنشطة والعمليات من خلال العمل على تنظيم العمل وإدارته والإشراف على المسائل الإدارية والتمويلية ومواعيد الانجاز، والعمل على تحديد العمليات والإجراءات المختلفة، وتوزيع العمل والتسجيل والاتصال(خليفة، ١٩٩٢، ص ٢١٦)

وعلى هذا فإن المنظم الاجتماعي كإداري يستطيع أن يساعد المرأة على التعريف وتحديد مشكلاتها بدقة ويساعدها في اختيار المشروع الذي يناسبها لزيادة دخلها وتحسين مستوي معيشتها وتوفير الموارد اللازمة لتحقيق غايات التمكين الاجتماعي.

د - دور المساعد :

ويتحدد دور المنظم الاجتماعي كمساعد في العمل على اكتشاف مواطن عدم الرضا عند الأفراد، وبناء الرغبة بين أفراد المجتمع المحلي للسعي نحو مواجهة مشكلاتهم وتشجيع قيام التنظيم الذي يتولي العمل بدون ضغط على سكان المجتمع والقيام بزرع روح التعاون بين أفراد المجتمع، والعمل على إزالة حدة الصراع الذي يحدث بين وحدات المجتمع المختلفة والقيام بالتركيز على أبتكار أهداف عامة طويلة المدى واشتراك سكان المجتمع في تحقيقها(عبد اللطيف، ١٩٩٩، ص ٣٦٣)

وفى إطار ذلك فيمكن أن يقوم المنظم الاجتماعي ببحث المرأة على التعبير عن حاجاتها المشتركة وتدعيم روح التعاون لمشاركتهم وإبداء رأيها فيما يقدم إليها من خدمات وبرامج بأجهزة ومراكز الرعاية الاسرية .

هـ- دور الوسيط:

يقوم المنظم الاجتماعي بدور الوسيط بين أفراد المجتمع والمؤسسات أو السلطات في المجتمع للتأثير على السلطة والمؤسسة لتغيير من سياستها من خلال التعاون معها لتحقيق الأهداف المطلوبة (عبد اللطيف، قاسم، ٢٠٠١ ص ٣٤٧)

وهو مجموعة الأفعال والواجبات التي يقوم بها المنظم لتحقيق الصلة والارتباط بين المرأة ومختلف الانساق الاجتماعية للمحيطين بها سواء المؤثر فيهم أو المتأثرين به، كذلك أيجاد الرابطة بينه وبين الموارد والخدمات المتاحة في المجتمع وتمكينه من الاستفادة من كل انساق الخدمات المتاحة بكل عناصر البيئة (جبريل، ١٩٩٧)

٦) مهارات العمل المهني في تحقيق التمكين الاجتماعي للمرأة السعودية .

هناك العديد من الآراء التي تناولت مفهوم المهارة فلقد عرفها معجم العلوم الاجتماعية على انها قدرة الفرد على استخدام المعارف استخداما فعالا لتحقيق الاهداف المطلوبة وعرفها قاموس علم الاجتماع أنها القدرة على التأثير في الآخرين والتعامل معهم في المواقف المختلفة وفي إطار مهنة الخدمة الاجتماعية عرفت المهارة بانها قدرة الأخصائي على أداء عمل معين في الخدمة الاجتماعية معتمدا في ذلك على الاستعداد والعلم والخبرة (قاسم، ٢٠٠٦، ص ١٥)

ولا يمكن للمنظم الاجتماعي الممارس لاستراتيجية التمكين الاجتماعي للمرأة أن يقدر له النجاح ما لم يتقن الأساليب والمهارات التي تجعل أفراد المجتمع يعملون بفاعلية الا من خلال أن تتسم شخصيته بخصائص (قيمية - معرفية - مهارية) لتوجه جهود العمل المهني بفاعلية في مجال تمكين المرأة اجتماعياً واقتصادياً ولعل أبرز تلك التقنيات الفنية مايلي :-

(أ)مهارات شخصية :

- مهارة الاتصال والاستماع الجيد
- المهارة في كيفية التعامل مع الآخرين وجها لوجه
- المهارة في مواقف النزاع
- المهارة في القدرة على التفاوض

(ب) مهارات تتصل بالعمل مع المجتمع :

- المهارة في اجراء البحوث والتدريب
- المهارة في تحديد الأهداف

- المهارة في التسويق الاجتماعي للبرامج والمشروعات
- المهارة في تشخيص المجتمع (عبد اللطيف، ١٩٩٦، ص: ٥٠ : ٦٢)
- (ج) مهارات تنظيمية :-

- العمل الفرقي
- التعاون داخل المنظمة
- التعاون مع المنظمات الأخرى
- استخدام الاستشارة
- استخدام الملاحظة (نوح، ١٩٩٨، ص ١٣٦)

(٧) الأدوات المهنية المناسبة لتحقيق التمكين الاجتماعي للمرأة السعودية .

توجد عدة وسائل مهنية وبحثية يمكن للمنظم الاجتماعي أن يستخدمها في مجال التمكين الاجتماعي للمرأة بصفة عامة والمرأة المستفيدة من برامج وخدمات المراكز الأسرية في المملكة العربية السعودية ولعل أبرز تلك الأساليب والأدوات الفنية مايلي :-

أ- اللجان :

تعتبر اللجان من أهم الأدوات في طريقة تنظيم المجتمع والعنصر الأساسي الذي يمكن من خلاله تحقيق الأهداف الخاصة بالطريقة وهي عبارة عن مجموعة من الأشخاص أجمعوا لمناقشة موضوع معين ولفترة محددة وهؤلاء الأشخاص تتوفر فيهم شروط معينة وعادة ما يتم اختيارهم أو تعيينهم بواسطة مجلس الإدارة (عبد اللطيف، ١٩٩٨، ص ٢٩٠٢)

ب- الاجتماعات :

من خلال الاجتماعات تمكن المنظم الاجتماعي من تحقيق أهداف طريقة تنظيم المجتمع ويقوم المنظم الاجتماعي هنا بمناقشة الأمور التي تتعلق بوضع خطة العمل أو التنسيق بين جهود الهيئات والمؤسسات (قاسم، ٢٠٠٢، ص ٢١٢) .

ج- الندوات :

تعتبر الندوات من الأدوات التي يستخدمها المنظم الاجتماعي في التثقيف والتوعية وبالتالي فهي مصدر خصب لتقديم وجبات دسمة من التوعية بقضايا المرأة وحقوقها وكذلك الخدمات والبرامج المقدمة لها والكشف عن طبيعة الحاجات والمشكلات التي تؤثر على نوعية حياتها ببعديها الذاتي والموضوعي معاً.

د- المقابلات:

يستخدمها المنظم الاجتماعي لتوضيح الأمور التي تتعلق بفهم المجتمع والعمل معه وتمثل أسلوب حيوي لجمع واستقصاء أكبر قدر ممكن من المعلومات والمعارف والحقائق عن طبيعة الحياة المعيشية للمرأة وكذلك سبل تمكينها ودعم قدراتها الذاتية والمجتمعية والاسرية(جاد الله، ٢٠٠٥، ص ١٩٧)

(١) البرامج الموجهة للتمكين الاجتماعي للمرأة السعودية .

توجد عدة برامج تبعث في النفس الأمل وخاصة لدى معظم النساء السعوديات واللائى يتطلعن الى تحقيق غايات التمكين الاجتماعي والاقتصادي في المجتمع وخاصة في ظل القيادة الحكيمة والواعية التي تبشرهن بكل خير وعطاء ولعل أبرز تلك البرامج ما يلي :-

١. برنامج الإسكان: توفير حياة كريمة للأسر السعودية من خلال تمكينهم من تملك منازل تتماشى مع احتياجاتهم وقدراتهم المالية، ويتضمن كذلك تطوير القطاع السكني والإنشائي بأحدث تقنيات البناء مثل (تقنيات البناء ثلاثية الأبعاد)، وتعظيم الأثر الاقتصادي منه، وتعزيز جاذبيته للقطاع الخاص، مما يؤدي إلى خلق مزيد من فرص العمل، وتمتين القاعدة الاقتصادية السعودية.

٢. برامج الامان الاسرى الوطنى : مشروع تمكين المرأة (نجاح) وهو موقع الكتروني أطلقه برنامج الأمان الأسري الوطني عام ١٤٣٣ هـ الموافق ٢٠١٢م. تتكامل في هذا الموقع عدة مكونات فيما بينها لتحقيق التمكين للمرأة في المجتمع السعودي، حيث يشمل على التمكين النفسي، الاجتماعي، الاقتصادي والتمكين الحقوقي. وترمز الأحرف الأولى لهذا المكونات لاسم نجاح الذي نأمل أن يلقى نصيباً من اسمه وأن يكون النجاح هدفاً تسعى اليه المرأة في المجتمع السعودي.

ويهدف أهداف المشروع الى تحقيق عدة غايات ابرزها ما يلي(برنامج الامان الاسرى الوطنى، ٢٠١٢):

أ- رفع مستوى وعي المرأة نفسياً واجتماعياً واقتصادياً لتتمكن من وقاية نفسها من العنف الأسري.

ب- مساعدة المرأة على صقل خبراتها وتطوير قدراتها اللازمة لاستقرارها ورفع إنتاجيتها.

ج- التوعية بالحقوق القانونية الخاصة بالمرأة التي تضمن لها حقوقها الشرعية.

د- التوعية بالمؤسسات التي تقدم خدمات لدعم وتمكين المرأة في مختلف المجالات.

٣. برنامج تحسين نمط الحياة: تحسين نمط حياة الفرد من خلال تهيئة البيئة اللازمة لدعم واستحداث خيارات جديدة تعزز مشاركة المواطن والمقيم في الأنشطة الثقافية والترفيهية والرياضية والأنماط الأخرى الملائمة التي تسهم في تعزيز جودة حياة الفرد والأسرة، وتوليد الوظائف، وتنويع النشاط الاقتصادي، وتعزيز مكانة المدن السعودية في ترتيب أفضل المدن العالمية ويقوم التمكين للمرأة على عدة محاور وهي :-

أ) تمكين نفسى .

ب) تمكين اقتصادى .

ج) تمكين حقوقى .

د) تمكين اجتماعى .

٤. برنامج تعزيز الشخصية السعودية: تنمية وتعزيز الهوية الوطنية للأفراد وإرسائها على القيم الإسلامية والوطنية وتعزيز الخصائص الشخصية والنفسية التي من شأنها قيادة وتحفيز الأفراد نحو النجاح والتفائل، وتكوين جيل متسق وفاعل مع توجه المملكة اقتصادياً وقيماً ووقايته من المهددات الدينية والاجتماعية والثقافية والإعلامية. وسيلعب هذا البرنامج، بالإضافة لما سبق، دوراً جوهرياً في تصحيح الصورة الذهنية للمملكة خارجياً ومحاربة أى شائعات تمس حقوق المرأة السعودية

٥. برنامج ريادة الشركات الوطنية: تحفيز أكثر من مائة شركة وطنية لديها فرص واعدة في الريادة الإقليمية والعالمية والعمل على تعزيز وترسيخ مكانتها مما ينعكس إيجابياً على صورة المملكة ومكانتها الاقتصادية، كذلك، سيسهم هذا البرنامج في رفع المحتوى المحلي، وتنويع الاقتصاد، وإنماء الشركات الصغيرة والمتوسطة، وخلق المزيد من فرص العمل وخاصة للمرأة فى مجال دعم ريادتها للاعمال .

٦. برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية: تنمية الصناعة، والمحتوى المحلي مثل الطاقة المتجددة، الصناعات العسكرية، والصادرات والتعدين والطاقة وميزان المدفوعات والتقنية والقوى العاملة الروبوتية، ويتضمن ذلك تحسين البنية التحتية ودعم الصادرات وتطوير الخدمات اللوجستية اللازمة لتصبح المملكة منصة صناعية ولوجستية مميزة بين القارات الثلاث، وسيُمكن هذا البرنامج أيضاً من خلق فرص عمل واعدة للشباب من الجنسين .

٧. برنامج صندوق الاستثمارات العامة: تعزيز دور صندوق الاستثمارات العامة في كونه المحرك الفاعل خلف تنوع الاقتصاد في المملكة وتطوير قطاعات استراتيجية محددة من خلال تنمية وتعظيم أثر استثمارات الصندوق وجعله أكبر صندوق ثروة سيادية في العالم، وتأسيس شركات اقتصادية وطيدة تسهم في تعميق أثر ودور المملكة في المشهد الإقليمي والعالمية.

٨. برنامج الشركات الاستراتيجية: بناء وتعميق الشركات الاقتصادية الاستراتيجية مع دول الشراكة الاستراتيجية التي تمتلك المكونات الأساسية ولقدرتها على المساهمة في تحقيق رؤية ٢٠٣٠ إضافة إلى العلاقات الاستراتيجية في دول مجلس التعاون الخليجي وفي المنطقة من خلال تسهيل تنقل الناس والبضائع ورؤوس الأموال بشكل أكثر سلاسة بهدف تقوية وتوسيع القطاعات الاقتصادية المختلفة واستحداث قطاعات جديدة وتوطين المعرفة وتنوع مصادر الدخل وزيادة تأثير المملكة إقليمياً وعالمياً عبر عقد صفقات كبرى ونوعية للاقتصاد.

٩. برنامج تطوير القطاع المالي: رفع حجم وعمق وتطور أسواق رأس المال السعودية وتحسين تجربة المشغلين والمستخدمين ومكانة أسواق رأس المال السعودية على الصعيد الإقليمي (بأن يصبح سوق المال السعودي السوق الرئيسية في الشرق الأوسط) والعالمية (بأن يصبح السوق السعودية من أهم عشرة أسواق عالمية) وأن تكون سوقاً متقدمة وجاذبة للاستثمار المحلي والأجنبي بما يمكنها من القيام بدور محوري في تنمية الاقتصاد الوطني وتنوع مصادر دخله ويشمل كذلك تطوير المؤسسات المالية (صناديق التمويل العامة والخاصة والبنوك وشركات التأمين) لتعزيز دورها في دعم نمو القطاع الخاص.

١٠. برنامج التخصص: تعزيز دور القطاع الخاص في تقديم الخدمات وإتاحة الأصول الحكومية أمامه مما يحسن جودة الخدمات بشكل عام وعلى سبيل المثال: الصحة والتعليم والبلدية) وتقليل تكاليفها ويعيد تركيز الحكومة على الدور التشريعي والتنظيمي المنوط بها والمتوافق مع توجه (رؤية ٢٠٣٠) كذلك سيسهم هذا البرنامج في تعزيز جذب المستثمر الأجنبي المباشر، وتحسين ميزان المدفوعات.

٩) المعوقات التي قد تواجه استراتيجيات التمكين الاجتماعي للمرأة .

قد تتجلى المعوقات التي تعرض التمكين الاجتماعي للمرأة في غالبية مجتمعات دول العالم في عدة صعوبات والتي قد ترجع للمرأة ذاتها او معوقات ترجع للنسق الاسرى الذى تنتمى اليه او للنسق المؤسسى الذى تتعامل معه او للنسق المجتمعى الذى تعيش فى غطار

ثقافته وايدولوجيته السائدة وهكذا ومن ثم فيمكن ان نتناول تلك المعضلات على النحو التالي:

- مفهوم التمكين ربما يكون بسيط وغير قادر علي تسهيل مختلف الأدوار القيادية الصعبة للمؤسسة أو المهنة صناع التمكين قد يستعملون مفاهيم مرتبطة بالتمكين لا تشجع الموظفين علي السيطرة علي حياتهم بل تؤدي إلي التبعية.

- المهنيين قد يستعملون التمكين لكبح طلبات العملاء ويتطوير السياسات والممارسات بالمساعدات الذاتية، يخفي التمويل الرسمي والمسئولية القانونية للخدمات ويلبي حاجاتهم الخاصة

- في هذه الظروف يجب علي الأخصائيين الاجتماعيين أن يمارسوا سلطات قانونية للتدخل في حياة الناس، لأولوية الحماية العامة والشخصية من الخطر أو الأذى (Adams, 2002, p.206)

وهناك أيضا تحديات ومعوقات تحول دون تحقيق التمكين الاجتماعي للمرأة في المجتمع والتي يمكن عرضها على النحو التالي :-

- ضعف القدرة المؤسسية المحددة للمؤسسات الحكومية وغير الحكومية علي تحديد التنمية الاقتصادية والاجتماعية المطلوبة للمرأة

- قلة مبادرات التمويل الحكومية بدعم المنظمات القاعدية مثل جماعات المساعدات الذاتية التي توفر خدمات التمويل.

- ضعف التواجد المهني للأخصائيين الاجتماعيين المؤهلين للعمل على تمكين المرأة .

٢- احيانا قد يخضعون لاعتبارات من المراكز التي يعملون بها مما يجعلهم تحت ضغوط فيما يتعلق بتطبيق التمكين بحرية مع العملاء .

٣- كما أنهم يعجزون أحيانا عن تحمل المسئولية الكافية بالمشاركة مع العملاء لوجود المنظمة كوسيط ومما سبق يتضح أنه يجب التوسع في ممارسة التمكين من خلال الأخصائيين الاجتماعيين في مختلف الفئات وكذلك العديد من المؤسسات , (Payne

op.cit , p.188)

ويمكن التصدي لتلك المعوقات من خلال محورين اساسين وهما:

أولهما :- تدعيم القدرات البشرية من خلال الاستثمار في المرأة نفسها سواء كانت تلك الابعاد مرتبطة بالتعليم والصحة والثقافة العامة والعمل على تطوير إنتاجية المرأة وقدراتها الإبداعية الخلاقة

ثانيهما:- تأمين الاستخدام الكامل والكفاءة لهذه القدرات في إطار واسع من الفرص والاختيارات في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية وبالإضافة إلى ما تقدم نجد أن التنمية البشرية وهي تقوم على أربعة عناصر أساسية هي :

رفع الإنتاجية، تحقيق المساواة في الفرص، تعزيز القدرة على الاستمرارية، والتمكين من المشاركة في القرار، تعتبر أن النمو الاقتصادي بمعني زيادة الدخل، شرطاً أساسياً ولكنه غير كاف للتقدم الإنساني(فهيمي، ص ص ٣٤٦ - ٣٤٨)

ويمكن بلوغ تلك المقترحات من خلال ما يمكن ان تستدعي إرشاد المرأة الى ما يلي:-

١- انه على الرغم من الدور الهام الذي تسهم به المرأة في الحياة الاقتصادية والاجتماعية إلا أن ذلك لم يشفع لها أن تحتل مكانتها الطبيعية كعامل هام من عوامل الإنتاج، وهدف من أهداف التنمية ومؤثر فيها، وبالتالي فإن إرشادها وتوعيتها يجعلها تحتل الدور البارز في عملية التنمية.

٢- إن إسهام المرأة في العمل في كافة الأعمال المنزلية وفي القيام بدورها التي حددت دورها كجزء لا يتجزأ من دورها في الحياة كزوجة أو أم.

٣- من الأمور التي تظلم المرأة هو عدم وجود تقدير كمي وقيمي للأعمال التي تنهض بها في بعض المجتمعات .

٤- إن ظاهرة تعدد الوظائف والأعمال التي تقوم بها أغلب النساء في المجتمع، أمور تتسم بها مظاهر الحياة في المجتمع، فالمرأة أما ومنشئة أجيال، وربة منزل، ومساعدة لزوجها في عمله ومشتركة في بعض الصناعات البسيطة والاعمال الادارية

٥- إن المرأة باعتبارها نصف الموارد البشرية في المجتمع تستطيع أن تسهم بعمق وإيجابية في عمليات التنمية إذا ما توافرت لها كافة الظروف لتحمل مسؤولياتها، والذي يجب أن تهتم البرامج الإرشادية بالمرأة وبشكل إيجابي وفعال لتناسب مكانتها في المجتمع ولا شك في أن توفير المعلومات والبيانات حول إسهام المرأة في الأنشطة الإنتاجية والصناعات

البيئية لوضع الخطط والبرامج الإرشادية التي من شأنها المساعدة في إحداث التنمية بالمجتمعات الانسانية(أبو حليم، حمد، ص ص ١٣٩ - ١٤٠).

مراجع البحث:

أبو حليم، إبراهيم سيد أحمد و حمد، عبد المنعم السيد: الأدوار التنموية للمرأة الريفية (دراسة حالة لقرية مصرية، كلية الزراعة، جامعة الأزهر)
أحمد، مصطفى محمود مصطفى: المعوقات التي تحد من استفادة المرأة من الحقوق الاجتماعية في منظمات المجتمع المدني ودور الخدمة الاجتماعية في الحد منها.
برنامج الامان الاسرى الوطنى، ٢٠١٢: مشروع تمكين المرأة (نجاح)، المملكة العربية السعودية وللمزيد على الموقع التالى <http://naja7.info>
<https://nfsp.org.sa/ar/community/projects/project4/Pages/default.aspx>

جاد الله، محروس بهجت، ٢٠٠٥: تنظيم المجتمع المبادئ والعمليات، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية
جبريل، ثريا عبد الرؤوف، ١٩٩٧: أدوار التدخل المهني للأخصائي الاجتماعي في الخدمة الاجتماعية، بحث منشور في المؤتمر العلمي العاشر، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان

خليفة، محروس محمود، ١٩٩٢: ممارسة الخدمة الاجتماعية، دراسات في التغيير المخطط، سلسلة قراءات نقدية، الكتاب الثالث، دار المعرفة الجامعية الاسكندرية
السروجي، طلعت مصطفى: منال عبد الستار، ٢٠٠٥: السياسة الاجتماعية، مركز نشر وتوزيع الكتاب الجامعي، جامعة حلوان، القاهرة
السكري، أحمد شفيق، ٢٠٠٠: قاموس الخدمة الاجتماعية والخدمات الاجتماعية (الأسكندرية، دار المعرفة الجامعية)

سليمان، حسين حسن: هشام سيد عبد المجيد وآخرون، الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية مع الفرد والاسرة، مرجع سبق ذكره
سليمان، حسين حسن وعبد الحميد، هشام سيد وآخرون، الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية مع الفرد والأسرة

- عبد الحميد، خليل عبد المقصود: مؤشرات تخطيطية لتدعيم دور الجمعيات الأهلية لتمكين الإناث من حقهن في التعليم، مرجع سبق ذكره
- عبد العال، عبد الحليم رضا، ١٩٩٠: الخدمة الاجتماعية المعاصرة (القاهرة دار النهضة العربية)
- عبد اللطيف، رشا أحمد، قاسم، محمد رفعت، ٢٠٠١: طريقة تنظيم المجتمع في الخدمة الاجتماعية
- عبد اللطيف، رشاد أحمد ١٩٩٩: نماذج ونظريات تنظيم المجتمع، مدخل متكامل، المكتب الجامعي الحديث
- عبد اللطيف، رشاد أحمد ١٩٩٦: المشاركة كمدخل لتنمية المجتمع المحلي (مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الانسانية، كلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان)
- عبد اللطيف، رشاد أحمد ١٩٩٨: اسس طريقة تنظيم المجتمع في الخدمة الاجتماعية (مدخل دراسة المجتمع) القاهرة، مطبعة الاسراء
- عرفان، محمد محمود ٢٠٠١: استخدام استراتيجية التمكين في الخدمة الاجتماعية وزيادة مشاركة المرأة الريفية في تنمية المجتمع (المؤتمر العلمي السنوي الثاني عشر، والخدمة الاجتماعية ومنظمات المجتمع المدني، الجزء الثالث، كلية الخدمة الاجتماعية بالفيوم)
- فاروق، منال، ٢٠٠١: سياسات المنظمات الأهلية في تمكين المرأة المؤتمر العلمي السنوي الثاني عشر، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة الفيوم، الجزء الثالث
- فهيم، محمد سيد: المشاركة الاجتماعية والسياسية للمرأة في العالم الثالث (الاسكندرية المكتب الجامعي الحديث)
- قاسم، محمد رفعت وآخرون، ٢٠٠٢ : سياسات الممارسة المهنية في تنظيم المجتمع (القاهرة، دار المهندس للطباعة)
- قاسم، محمد رفعت، ٢٠٠٦: مهارات وتطبيقات، في تنظيم المجتمع، دار المهندس للطباعة، القاهرة
- المليجي، إبراهيم عبد الهادي، ٢٠٠٠: ممارسة تنظيم المجتمع، المكتب الجامعي للكمبيوتر والنشر والتوزيع، الاسكندرية
- نوح، محمد عبد الحي ١٩٩٨: الطريقة المهنية لتنظيم المجتمع قاعدة علمية، قيم ومهارات الطبعة الأولى (القاهرة، دار الفكر العربي)

- Adams, Robert and others, 2002: **social work themes**, Issues and critical Debates in association with the Open University.
- Adams, Robert, (1996): **social work and empowerment** (London: Macmillan press LTD.
- Adms, Rope: **social Work And Empo Werment**(london: macmilian Press 11d)
- Farley, william and others2005: **intnoduction to sociall work**, Boston, new york,
- ford,Morales fBrad, 1989: **social work A profession of Many facas** , Alley and Boston.
- Hanna , M.G.and Ropinson **cstrategies for community E mowerment** Cn.y 1994: Edwin Mellen Press
- Payne, Malcolom, 2005: **Modern social work theory**, MacMillan, London.
- Payne, Malcolom:social work and community care , **op.cit**
- Payne, Malcolom1995: **social Work and Community Care clondon**, Macmill an.
- Payne, Malcolom1997: **Modern social work theory** , MacMillan, London

