



**المسؤولية الاجتماعية للشركات
(المبادرة المجتمعية لتطوير محافظة كفر الشيخ
نموذجاً)**

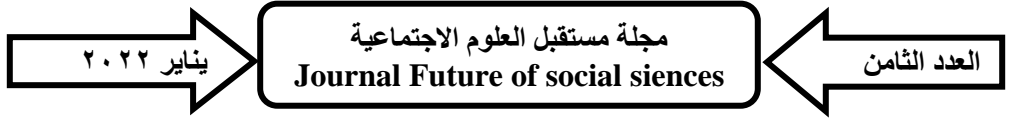
**Corporate Social responsibility of
Community-based initiative to development in Kafr Al sheikh
governorate**

إعداد

دكتورة / أسماء سعد المعناوي

دكتوراه الفلسفة في الخدمة الاجتماعية تخصص تخطيط إجتماعي
كلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان

٢٠٢٢ م



المسئولية الاجتماعية للشركات (المبادرة المجتمعية لتطوير محافظة كفر الشيخ نموذجا

تاريخ إستلام البحث: ٢٠٢١/١١/٩ م تاريخ النشر: ٢٠٢٢/١/١٥ م

مستخلص:

محافظة كفر الشيخ وهي منطقة زراعية وأيضاً تصنف علي أنها منطقة فقيرة غير مخططة ، وتفتقر الي البنية التحتية والخدمات وتميز بانها منطقة متدهورة بيئياً ، وظلت الحكومات والمجتمع المدني تقوم بالعديد من المحاولات الي تنمية المحافظة من خلال الشراكة وبسبب قلة التمويل فشلت الجهود، وبعد انطلاق جهود المؤسسة لقطاع الخاص والاهتمام المتنامي من قبل الشركات والمؤسسات الخاصة وإطلاق مؤشر المسئولية الاجتماعية للشركات ، أصبحت المؤسسات تساهم في إنشاء البنية التحتية وإشباع الاحتياجات المجتمعية، تهدف التجربة الحالية الي الي إشراك كافة المصانع والمؤسسات المنتشرة داخل الحي لتنميته من خلال مبادرة مجتمعية بداية من تقدير الاحتياجات المجتمعية للسكان، والاتصال بالقيادات غير رسمية داخل الحي ، وإقناع كافة المصانع والشركات بالقيام بمجموعة من المشروعات " البنية التحتية" والمشروعات الخدمية ، وإيجاد فرص عمل لسكان من خلال تدريبهم ، وأيضاً القيام بالعديد من حملات البيئية.

الكلمات المفتاحية: المسئولية الإجتماعية، الشركات، محافظة كفر الشيخ.

Corporate Social responsibility of Community-based initiative to development in Kafr Al sheikh governorate

Abstract:

Kafr Al sheikh governorate of identification within the province of Cairo, is an industrial area and also classified as a slum area, and lack of infrastructure and services and excellence as the environmentally degraded, and remained Governments and civil society are many attempts to develop the district through partnership and because of lack of funding efforts failed, and after the start of efforts institutional private sector and the growing interest by the partnerships and private institutions and the launch of index of social responsibility of corporations, institutions are contributing to the establishment of inter-infrastructure and the satisfaction of societal needs, designed the present experiment to involve all the factories and institutions located within the district for its development through community-based initiative beginning to appreciate the societal needs of the population , and communication informal leadership within the

district, and to convince all the factories and companies to carry out a range of projects, "" infrastructure and service projects, and create job opportunities for residents through training, and also perform a number of environmental campaigns

Keywords: social responsibly, cooperate, Kafr Al sheikh governorate.

مقدمة

للتنمية الإنسانية أهمية كبيرة لدي الناس فهي تحقق الأمن والأمان لديهم، لذلك تحاول المجتمعات الوصول إلي تحقيق أعلي معدلات في مؤشرات التنمية للارتقاء بالشعوب. و الإنسان هو محور التنمية التي تركز علي توفير حقوقه الإنسانية، وصيانة كرامته المستمدة من الوفاء بحاجاته من الطعام، و الشراب، والملبس، و الصحة، والضمان الاجتماعي، وحرية التعبير، ومن خلال المشاركة في حركة مجتمعه، ويقضي ذلك بطبيعة الحال العمل علي تنمية مختلف طاقاته البدنية، والعقلية والاجتماعية والروحية والمهارية و الإبداعية. (عمار، ٢٠٠٠، ص.١٧)

و خدمات الرعاية الاجتماعية قد تحولت على مدى العقدين الماضيين، بالابتعاد عن الحكومة المركزيه وتحويل مسؤولية توفير الخدمات الاجتماعية الي المنظمات الخاصة، والمنظمات غير الربحية على المستوى الأقليمي أو المستوى المحلي. (Michal,2008, p.94)

تتدخل شركات تنمية المجتمع مع الحكومات التي تتبعها لتوفير الخدمات، والشركات التي لاتسعى إلى الربح والتي تقع تحت سلطه السكان في الحي هم بدورهم يعملون على إعطاء المجتمعات المحلية صوتا في استراتيجيات التنمية الحضرية وتقوم ببناء المساكن الغير ربحية، وأيضا إنشاء الوحدات الاجتماعية والتعليمية والبنية التحتية. (Victoria,2010, p.142)

و في عام ٢٠٠٠ في إطار لمدة خمس سنوات في إطار تحقيق التزامات كوينهاجن من خلال الأهداف الإنمائية للألفية التي أعلن عنها الأمين العام للأمم المتحدة بأن الأهداف المشتركة لمنظمة الأمم المتحدة، والبنك الدولي، و صندوق النقد الدولي و منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية هي اهداف إنمائية للألفية و يرتبط بها مجموعة من الأهداف هدفها الاول" القضاء على الفقر المدقع والجوع". (Bob,2007, p.76)

المبادرة الدينية والمجتمعية (OFBCI)، وسياستها، سمحت للدخول للمنظمات الدينية في شراكة مع الجهات الحكومية، و المحافظات والاحياء لتقديم الخدمات الاجتماعية ع طريق دعم وتمويل البحوث والتجارب لتطوير تلك الاحياء . (Benton, 2011, p.125)

والمخططين والمهنيين في تنمية المجتمعات المحلية والحكومات المحلية كثيرا ما ينظر إلى الاستراتيجيات المستندة إلى أماكن لإحداث تغيير في المجتمع الأحياء الحضرية للاستمرار في الاستثمار، و هذه الاستراتيجيات تهدف إلى إحداث تغيير على المستوى المحلي والسعي إلى إشراك سكان المجتمع المحلي في تصميمها. واتباع نهج شامل لتطوير المنطقة. باستخدام دعم المبادرة المحلية. (Anderson, 2006, p.123)

في عام ١٩٦٤ تشكلت من جمعية أمة الإسلام وصممت البرنامج الاقتصادي، والذي صمم للمساعدة في مكافحة الفقر والبطالة والجوع، ومشاكل الإسكان لدعم الفرص الاقتصادية للأميركيين الأفارقة في الولايات المتحدة من خلال برنامج مدته ثلاث سنوات واشترت ١٥٠٠ فدان في جنوب غرب جورجيا للزراعة وهذه المبادرة المعروفة باسم مزارع محمد" صلي الله عليه وسلم"، وتنتج مجموعة متنوعة من الفاكهة والخضار والحبوب التي تستخدم لتغذية المحتاجين. (Derrick, 2010, p.45)

واعتبرت المنظمات الدينية عامل فعال في مساعدة الفئات الضعيفة لمعالجة العجز في المواقف الازمات والكوارث عن طريق بناء رأس المال البشري و تنمية المهارات والمساعدة في التوظيف. (Stephanie, 2006, p.126)

كما تعطي الأولوية لإطعام الجياع "مثل" برامج وجبات الطعام، والخدمات للمشردين، ملابس الفقراء، ورعاية الأرمال والمرضى والأطفال. (Abdus, 2010, p.302)

بعد الأزمة العالمية اتجهت كافة الجامعات الأمريكية لدراسة الاقتصاد الإسلامي، وأيضاً نشرت العديد من المجالات الدولية دراسات عن الزكاة والتي من أهمها:-

دراسة عبد الصمد و ويل جلين بعنوان " تطوير الزكاة وزكاة في الديانات التوحيدية" تميزت الزكاة كأداة مالية هامة لتحقيق العدالة الاجتماعية والاقتصادية ولديه القدرة على القضاء على الفقر. (Abdus, 2010, p.302)

و تعرف المنظمات الدينية هي منظمة غير رسمية تقوم على دافع العقيدة الدينية، ويتضمن "المساجد والكنائس المحلية، والمعابد اليهودية "والمنظمات الدينية يمكن أن تكون منظمة عالمية (على سبيل المثال، جمعية أمة الإسلام الجمعيات الخيرية الكاثوليكية واللوثريّة

الخدمات الاجتماعية، و خدمات الأسرة اليهودية)، والعديد من التحالفات الدينية أو الشراكات.

وتصنف المنظمات الدينية التي تقدم الخدمات الاجتماعية في ست فئات:

- التجمعات المحلية
- التحالفات الوكالات المسكونية بين الأديان
- مجموعات في الاحياء
- المشاريع الوطنية
- منظمات الإغاثة
- المنظمات الدينية الدولية. (Derrick R, 2006, p.125)

برامج القيادة المجتمعية (CLPS) تمثل آلية لتطوير المهارات القيادية، وركزت في المقام الأول على الشبكات وتوفير المعلومات للمشاركين في المجتمع، استخدام المنظمات القائمة على الإيمان (المنظمات الدينية) ومقدمي الخدمات في مجموعة من البرامج الممولة اتحاديا. قواعد جديدة والأنظمة الاتحادية وإزالة الحواجز بحيث المنظمات الدينية يمكن أن تشارك في هذه البرامج. (Maria, 2007, p.45)

المبادرات المجتمعية الكبيرة هي ظاهرة متنامية في كل من الولايات المتحدة وحول العالم. هذه المبادرات التصدي لطائفة واسعة من القضايا، بما فيها تنمية الطفولة المبكرة، و بدمج مؤسسات مثل المدارس والمؤسسات الصحية، والمؤسسات الدينية تركز على الجوانب منفصلة ولكنها ذات الاهتمام المجتمع. (Paul Lawles, 1998, p.41)

وقد لعبت مبادرات التنمية المجتمعية القائمة دور محدود في المناطق الحضرية للتطوير الوضع الاقتصادي والاجتماعي.

وضع البلد ليست فقط مسؤولية الحكومة، على كل مواطن أن يشارك في تحقيق الرفاه الاجتماعي وتحسين نوعية حياة المجتمع. دور عالم الاعمال هو لزيادة النمو الاقتصادي الصحي، مع الأخذ بعين الاعتبار المسائل البيئية، بل ترى الجوانب المالية والاجتماعية والبيئية (خط ثلاثي القاع). مفهوم التنمية المستدامة يكمن في تضافر الجهود من هذه الجوانب الثلاثة.

ويجب أن أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات تنفذ في ثلاثة جوانب، أي الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. (Nur Diana, 2011, p.104)

المنظمات في جميع أنحاء العالم، وأصحاب الشأن فيها، وأصبحت أكثر إدراكا لضرورة وفوائد السلوك المسؤول اجتماعيا. والهدف من المسؤولية الاجتماعية هو المساهمة في التنمية المستدامة.

وأصبح أداء المؤسسة فيما يتعلق المجتمع الذي تعمل فيه، وأثره على البيئة جزءا هاما من قياس الأداء الشامل وقدرته على مواصلة العمل على نحو فعال. هذا هو، جزئيا، انعكاس للاعتراف متزايد بالحاجة إلى ضمان سلامة النظم الإيكولوجية والعدالة الاجتماعية والحكم الرشيد التنظيمية. على المدى الطويل، وجميع الأنشطة المنظمات تعتمد على صحة النظم الإيكولوجية في العالم. المنظمات تخضع لمزيد من التدقيق من قبل الجهات المعنية المختلفة.

وهناك موضوعات ستة نركز عليها المسؤولية الاجتماعية للشركات وهي:-

الموضوع الاول: حقوق الإنسان

المسألة ١: الرعاية الواجبة

المسألة ٢: حالات الخطر وحقوق الإنسان

المسألة ٣: تجنب التواطؤ

المسألة ٤: حل المظالم

المسألة ٥: التمييز والفئات الضعيفة

المسألة ٦: الحقوق المدنية والسياسية

المسألة ٧: الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية

المسألة ٨: المبادئ والحقوق الأساسية في العمل

الموضوع الثاني: ممارسات العمل

المسألة ١: التوظيف وعلاقات العمل

المسألة ٢: ظروف العمل والحماية الاجتماعية

المسألة ٣: الحوار الاجتماعي

المسألة ٤: الصحة والسلامة في العمل

المسألة ٥: التنمية البشرية والتدريب في مكان العمل

الموضوع الثالث: البيئة

المسألة ١: منع التلوث

المسألة ٢: الاستخدام المستدام للموارد

المسألة ٣: التخفيف من تغير المناخ والتكيف

المسألة ٤: حماية التنوع البيولوجي والبيئة واستعادة الموائل الطبيعية

الموضوع الرابع: الممارسات التشغيلية العادلة

المسألة ١: مكافحة الفساد

المسألة ٢: المشاركة السياسية المسؤولة

المسألة ٣: المنافسة العادلة

المسألة ٤: تعزيز المسؤولية الاجتماعية في سلسلة القيم

المسألة ٥: احترام حقوق الملكية

الموضوع الخامس: قضايا المستهلك

المسألة ١: معرض التسويق، معلومات واقعية وغير منحازة وعادلة الممارسات

التعاقدية

المسألة ٢: حماية صحة وسلامة المستهلكين

المسألة ٣: الاستهلاك المستدام

المسألة ٤: خدمة المستهلك، ودعم، وشكوى وتسوية المنازعات

المسألة ٥: أدوات حماية البيانات والخصوصية

المسألة ٦: الحصول على الخدمات الأساسية

المسألة ٧: التثقيف والتوعية

الموضوع السادس: إشراك المجتمع المحلي والتنمية

المسألة ١: إشراك المجتمع المحلي

المسألة ٢: التعليم والثقافة

المسألة ٣: خلق فرص العمل وتنمية المهارات

المسألة ٤: تطوير التكنولوجيا والوصول إليها

المسألة ٥: الثروة وتوليد الدخل

المسألة ٦: الصحة

المسألة ٧: الاستثمار الاجتماعي (<http://www.iso.org/iso/home.htm>)

وترتكز المسؤولية الاجتماعية على تسع مبادئ رئيسة نلخصها في الآتي:-

المبدأ الأول: الحماية وإعادة الاصلاح البيئي (Environmental Restoration):

يدعو إلى أن تقوم المؤسسة على حماية وإعادة إصلاح البيئة والترويج للتنمية المستدامة فيما يتعلق بالمنتجات والعمليات والخدمات والأنشطة الأخرى وإدماج ذلك في العمليات اليومية.

المبدأ الثاني: القيم والاخلاقيات (Ethics): تعمل بموجبه المؤسسة على تطوير وإنفاذ المواصفات والممارسات الأخلاقية المتعلقة بالتعامل مع أصحاب الحق والمصلحة.

المبدأ الثالث: المسائلة والمحاسبة (Accountability): يستوجب إبداء الرغبة الحقيقية في الكشف عن المعلومات والأنشطة بطريق وفترات زمنية لأصحاب الشأن لاتخاذ القرارات.

المبدأ الرابع: تقوية وتعزيز السلطات (Empowerment): العمل على الموازنة في الأهداف الاستراتيجية والادارة اليومية بين مصالح المستخدمين والعملاء والمستثمرين والمزودين والمجتمعات المتأثرة وغيرهم من اصحاب الشأن.

المبدأ الخامس: الاداء المالى والنتائج (Financial Performance and Results):

تعمل المؤسسة على تعويض المساهمين برأس المال بمعدل عائد تنافسي بينما تحافظ في ذات الوقت على الممتلكات والاصول واستدامة هذه العائدات وأن تكون سياسات المؤسسة هادفة إلى تعزيز النمو على المدى الطويل.

المبدأ السادس: مواصفات موقع العمل (Workplace Standards): أن ترتبط أنشطة المؤسسة بإدارة الموارد البشرية لترقية وتطوير القوى العاملة على المستويات الشخصية والمهنية بحسبان أن العاملين يمثلون شركاء قيّمين في العمل بما يستوجب إحترام حقوقهم في ممارسات عادلة في العمل والأجور التنافسية والمنافع وبيئة عمل آمنة وصديقة وخالية من المضايقات.

المبدأ السابع: العلاقات التعاونية (Collaborative Relationships): أن تتسم المؤسسة بالعدالة والأمانة مع شركاء العمل وتعمل على ترقية ومتابعة المسؤولية الاجتماعية لهؤلاء الشركاء.

المبدأ الثامن: المنتجات ذات الجودة والخدمات (Quality Products and Services):

تحدد المؤسسة وتستجيب لاحتياجات وحقوق الزبائن والمستهلكين الاخيرين وتعمل على لتقديم اعلى مستوى للمنتجات وقيمة للخدمات بما في ذلك الالتزام الشديد بالكمال ورضاء وسلامة الزبائن.

المبدأ التاسع: الارتباط المجتمعي (Community Involvement): تعمل المؤسسة على تعميق علاقات مفتوحة مع المجتمع الذي تتعامل معه تتميز بالحساسية تجاه ثقافة واحتياجات هذا المجتمع. تلعب المؤسسة في هذا الخصوص دورا يتسم بالإيجابية والتعاون والمشاركة حيثما يكون ممكنا في جعل المجتمع المكان الافضل للحياة وممارسة الاعمال.

العامل الرئيسي ان تبدأ المسؤولية الاجتماعية للشركات وتوقعات أصحاب المصلحة أن قرار الاستثمار يجب أن لا تولد الربح المالي فحسب، ولكن ينبغي أيضا أن تأخذ في الاعتبار الجوانب الاجتماعية والبيئية بحيث يمكن أن تحسّن الرعاية المجتمعية. (Nur Diana, 2011, p.117)

مفهوم المسؤولية الاجتماعية للشركات:

ويمكن تعريفها بأنها أنشطة اقتصادية واجتماعية تقوم بها إدارة الشركة تجاه العاملين بها، والمتعاملين معها من ناحية، وأفراد المجتمع من ناحية أخرى، وذلك في إطار قيم وأخلاق وقوانين هذا المجتمع، كما يتم الإشارة إليها أحيانا بالمواطنة المسؤولة للشركة والتي تكتسبها. الشركة أو رجل الأعمال من خلال الأعمال الخيرية التي يؤديها لرفع رفاهية المجتمع(المنبر الأردني للتنمية الاقتصادية، ٢٠٠٥)

وقد عرف مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة أيضا المسؤولية الاجتماعية للشركات باعتبارها التزاما الأعمال التي تساهم في التنمية الاقتصادية المستدامة من خلال العمل الجماعي مع الموظفين وممثلهم، وأسرههم والمجتمعات المحلية والعامه، لتحسين نوعية الحياة من خلال طرق مفيدة سواء بالنسبة للعمل نفسه والتنمية.

وقد فسر المعهد الدولي للتنمية المستدامة مصطلح المسؤولية الاجتماعية في إطار التنمية المستدامة، بأنها تشير إلى المجتمع، وأنه من المتوقع أن تسهم معايير أو مقاييس المسؤولية الاجتماعية في تعزيز الركائز الثلاثة لتحقيق التنمية المستدامة وهي (التنمية الاقتصادية، التنمية الاجتماعية والحماية البيئية)، كذلك فإن أي تعريف عالمي للمسؤولية الاجتماعية لا بد وأن يشير إلى الأهداف الإنمائية للأمم المتحدة. وجاء في أحد التعاريف، بأن المسؤولية الاجتماعية عبارة عن التزام من قبل الشركة بتحقيق التوازن بين أطراف متعددة لكنها مترابطة وتتمثل في مصالح واحتياجات الشركات. (المنتجة للسلع أو الخدمات والعاملين فيها والبيئة المحيطة والمجتمع (التويجري، ١٩٨٨، ص.١٤٢)

التحليل الرباعي لمحافظة كفر الشيخ SWOT

اولاً: المقومات الاقتصادية:

تبلغ مساحة المحافظة ٨١٩٠٥٤ فدان منها مساحة منزرعة وقابلة للزراعة تبلغ ٥٧٨٢٢٦ فدان تمثل ٧٠,٦% من مساحة المحافظة وتبلغ المساحة المحصولية (صيفيه وشتوية) حوالي ١,١٣١,٨٧٢ فدان حيث تشتهر المحافظة بزراعة المحاصيل الشتوية الاتية "قمح / شعير / بنجر/ فول جاف / كتان" والمحاصيل الصيفية " قطن / أرز / ذرة شامي / دراوة". وتقوم بعض الصناعات على المنتجات الزراعية للمحافظة مثل:

- صناعة السكر والمولاس والأعلاف القائمة حيث يبلغ انتاج المحافظة من بنجر السكر ٢١٧٧٤٠٠ طن سنوياً.
- صناعة الغزل والنسيج والزيوت حيث يبلغ انتاج المحافظة من القطن ٦٤١٨١٦ قنطار.
- مضارب الأرز حيث يبلغ انتاج المحافظة ١٢٠٩٢٨٣ طن.
- شركات مطاحن القمح حيث يبلغ انتاج المحافظة ٤٣٧١١٩ أردب.

ثانياً: الخدمات والمرافق الاقليمية:

الخدمات التعليمية:

- يبلغ اجمالى مدارس التعليم الابتدائى ٦٧٧ مدرسة (٦٩ ابتدائى رسمى / ١٧ ابتدائى لغات / مدرسة ابتدائى معاقين).
- يبلغ اجمالى مدارس التعليم الاعدادى ٤٩٣ مدرسة (٤٦٨ اعدادى عام / ١١ اعدادى مهني عام / ١٤ اعدادى تجريبى لغات).
- يبلغ اجمالى مدارس التعليم الثانوي العام ٨٣ مدرسة (٧١ ثانوى عام / ٧ لغات / ٢ ثانوى رياضي / ٣ ثانوى لغات خاص).
- يبلغ اجمالى مدارس التعليم الفني ٤٧ مدرسة (١٦ ثانوى صناعي / ٦ ثانوى زراعي / ٢٥ ثانوى تجارى).
- المشاكل عدم توفير الأرض للمدارس التي تعمل على فترتين بالمحافظة وعددها ٧٣ موقع حتى الآن عدد ٢٩ مدرسة تحت الإنشاء + عدد ٦١ مدرسة تطوير وصيانة ورفع كفاءه

مياه الشرب:

- يوجد بالمحافظة ٥٩ محطة مياه بقدره انتاجية ٢٤٦٢٧٣٧٨٥ لتر وتبلغ كمية المياه المستهلكة ١٤٧٧٥١٢٥٨ لتر حيث يبلغ نصيب الفرد ٢٢٥ل/م .

الصرف الصحي:

• يوجد بالمحافظة ٢٢ محطة صرف صحي بقدرة انتاجية ٦١٥٠٢٥٠٠ لتر ويبلغ عدد المباني المتصلة بشبكات ١٢٩١٣٦ مبنى.

الاتصالات:

• يبلغ اجمالى السنترالات ١٠٣ سنترال بسعة ٤١٥٧٤٩ خط منها وتم استغلال ١٨٠٢٣٥ خط.

• شبكات المحمول (عددها ٣ السعة مفتوح) خدمات الانترنت العدد ٧ السعة مفتوح السعة المستغلة ٣٩٥٤٠.

• محطات أخرى (العدد A السعة ٢٥٦١٥ السعة المستغلة ٢٧٦١)

ويوضح الجدول رقم (١/١) التحليل الرباعى على مستوى المحافظة والجدول رقم (٢/١) اهم احتياجات المراكز على مستوى المحافظة يوضح جدول (٣/١) التحليل الرباعى على مستوى مراكز المحافظة.

جدول رقم (١/١) التحليل الرباعى على مستوى المحافظة

مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths
<p>المقومات الاقتصادية</p> <ul style="list-style-type: none"> •التعدى على الاراضى الزراعية •نقص الأسمدة وارتفاع اسعارها وعدم توفير المبيدات الامنة بالجمعيات الزراعية. •عدم وجود اسواق للمنتجات الزراعية. •ضعف الارضاد الزراعي. •صعوبة توفير المستلزمات الزراعية •سوء حالة مياه الري لاختلاطها بمياه الصرف. •عدم الاهتمام بزيادة الأرض المستصلحة وتمليكها للشباب لزيادة عدد الحائزين •تركز المصانع ببعض المراكز وندرتها فى مراكز اخرى •ارتفاع أسعار مقومات الإنتاج •صعوبة إجراءات تراخيص المشروعات الاقتصادية •عدم استغلال المقومات السياحية بشكل كافي وخاصة ببلطيم 	<p>المقومات الاقتصادية</p> <ul style="list-style-type: none"> •تتميز المحافظة بالزراعة حيث تبلغ المساحة المحصولية حوالى ١,١٣١,٨٧٢ فدان. •تشتهر المحافظة بزراعة المحاصيل الشتوية الاثنية "قمح / شعير / بنجر/ فول جاف / كتان" والمحاصيل الصيفية " قطن / أرز / ذرة شامي / دراوة". •يتركز بالمركز بعض الصناعات مثل (الطوى / الجبن / أقفاص الجريد / سفن الصيد / السجاد / العلف / الأسمدة العضوية / مضارب الارز) •امتلاك المحافظة بعض المقومات السياحية.

<p>المقومات الاجتماعية</p> <ul style="list-style-type: none"> • زيادة نسبة الفقراء ببعض مراكز المحافظة • تفشى بعض الامراض الزمنة (الفضل الكلوى / وباء كبدي) • عدم تعميم التأمين الصحي و عدم توافر أدوية بالتأمين الصحي • عدم توفر مشروعات لتشغيل الشباب او ورش انتاجية او أنشطة لاستيعاب طاقة الشباب. 	<p>المقومات الاجتماعية</p> <ul style="list-style-type: none"> • توفر تأمين صحي للموظفين والطلاب. • هناك بعض المساهمات الشعبية في مجال التنمية. • هناك بعض مشروعات لتشغيل الشباب (مشروع توصيل الخبز للمنزل – مشروع السرفيس داخل المدينة- مشروع حديقة الأسرة والطفولة – مشروع النظافة بالمدينة ولا يوجد بالقرى)
<p>العمران والاسكان</p> <ul style="list-style-type: none"> • كثرة التعديلات وعدم ترخيص المباني على متخللات الاراضى بالتجمعات العمرانية. • عدم وجود حيز عمراني بتوابع القرى • زيادة مصروفات ترخيص البناء. • انتشار المناطق العشوائية بالتجمعات العمرانية • تعرض بعض منازل المواطنين لمياه الرشح • عدم زيادة كردون القرى • هناك مشكلة الاسكان في بعض المراكز 	<p>العمران والاسكان</p> <ul style="list-style-type: none"> • توفر بعض المتخللات والأراضي الفضاء الصالحة للتوسعات المستقبلية. • توفر بعض العمارات و العقارات التابعة للقطاع الخاص.
<p>الخدمات والمرافق الإقليمية</p> <ul style="list-style-type: none"> • عدم توفر اراضى لبناء المدارس. • نقص فى اعداد المدارس الثانوية الفنية. • ارتفاع كثافة عدد الطلاب بالفصول. • نقص عدد المدرسين والمدارس. • ضعف الخدمات الطبية المقدمة وقلة اعداد الأطباء وطاقم التمريض. • نقص فى اعداد وحدات تنظيم الاسرة / رعاية الأمومة/ عيادة أسنان • عدم تجهيز بعض الوحدات الصحية بالأثاث من قبل وزارة الصحة. • عدم توافر الأدوية بالوحدات الصحية المصري منها والمستورد • ضعف صيانة المستشفيات والوحدات الصحية • قلة الأجهزة الطبية الحديثة المتطورة. • تهالك الطرق الموجودة والحاجة إلى ترميمها وصيانتها. • سوء حالة شبكة الطرق الداخلية ومداخل القرى • ضعف صيانة شبكة مياه الشرب الموجودة والاحتياج الى عمل شبكة مياه الشرب بمنطقة التوسع العمراني. • خطوط المياه قديمة بالقرى (اسيستوس) • عدم استكمال محطة المياه الرئيسية ببعض المراكز • لا يوجد صرف صحي إلا بمدينة بلطيم وقرية برج البرلس وباقي القرى لا يوجد بها • ارتفاع منسوب المياه الجوفية وتلوث التربة بالصرف الصحي. 	<p>الخدمات والمرافق الإقليمية</p> <ul style="list-style-type: none"> • توفر بعض الخدمات التعليمية والصحية ببعض المراكز. • توفر بعض مرافق الإقليمية بالمحافظة

- اختلاط مياه الصرف بمياه ري .
- انقطاع المياه من البحر لفترات طويلة تتسبب في إيقاف المحطة
- تهالك خطوط الصرف الزراعي
- عدم وصول المياه نتيجة انهيارات جانبي الترعر
- عدم وصول المياه حتى نهاية الزمام
- عدم تطهير الترعر بصفة منتظمة .
- قلة مياه الري بالترعر.
- عدم إنشاء شبكة للإنارة بمناطق التوسع العمراني.
- انقطاع تيار الكهرباء في بعض الأوقات.
- ارتفاع قيمة فواتير الكهرباء
- قلة عدد المحولات – كثرة انقطاع التيار الكهربائي
- ضعف كفاءة السنتر الات بالمدينة وعدم قدرتها على تقديم كافة الخدمات للمواطنين
- عدم توافر السلم الهيدروليكي بالقرى.
- وجود بعض الاعمدة المتهاكلة.
- قلة عدد السنتر الات.
- قلة عدد الخطوط المتاحة
- ضعف شبكات المحمول بالمركز
- البيئة والمخلفات الصلبة
- عدم توفر مقلب لقمامة
- قلة الموارد اللازمة لعمل الصيانة و الاصلاحات المطلوبة للمعدات.
- عدم كفاية عمال النظافة.
- كثرة كميات القمامة يومياً بالشوارع
- استخدام المبيدات في معظم المحاصيل نظراً لتلوث مياه الري وانتشار الآفات
- تلوث مياه الري الزراعي
- بعد المسافة بين القرى ومصنع تدوير القمامة
- وسائل نقل القمامة مكشوفة مما يسبب تطاير القمامة-عدم تدوير القمامة
- عدم وجود مصانع لتدوير القمامة
- عدم توفر مصانع تدوير القمامة وعدم وجود مكان لتجميع القمامة
- تلوث بيئي بسبب تواجد أجزاء من الترعر بالكتلة السكنية
- استخدام المبيدات للمحاصيل الصيفية

- البيئة والمخلفات الصلبة
- توفر معدات لتجميع وازالة المخلفات
- عمل توكسيات لبعض الترعر
- تغطية بعض الترعر داخل الكتل العمرانية
- استخدام المبيدات الآمنة والغير مسرطنة بالزراعة

المخاطر والتهديدات Threats	الفرص Opportunities
<p>المقومات الاقتصادية</p> <ul style="list-style-type: none"> • عدم إزالة التعديلات على الاراضى الزراعية <p>المقومات الاجتماعية</p> <ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع نسب تعاطى المخدرات وانتشار البلطجة واجريمة بين الشباب. • ارتفاع أسعار السلع والخدمات الضرورية لمعيشة مواطنين • بطئ إجراءات تخصيص الأراضي المهداة من مساهمات الشعبية لإقامة المشروعات عليها • انتشار ظاهرة هجرة الشباب الى الخارج ببعض مراكز المحافظة • العمران والاسكان • بطئ إجراءات تقنين متخللات الاراضى الفضاء 	<p>المقومات الاقتصادية</p> <ul style="list-style-type: none"> • صدور تشريعات وقوانين تحظر البناء على الاراضى الزراعية. • قيام الدولة بإزالة بعض التعديلات. • توجه الدولة نحو تحسين احوال الزراعة والمزارعين • امكانية استغلال الاستثمار العقاري والمقومات السياحية التي تتميز بها المحافظة • امكانية تفعيل دور الإعلام للنهوض بالمناطق الصناعية او الخريفية بالمراكز وتسليط الضوء على مشاكل البطالة. <p>المقومات الاجتماعية</p> <ul style="list-style-type: none"> • توفير تامين صحى للموظفين والطلاب • قيام الحكومة ببرامج لتحسين مستوي المعيشة للمواطنين والعمل علي خفض أسعار السلع والخدمات الضرورية للمواطن • صرف مساعدات شهرية نقدية وإقامة مشروعات إنتاجية <p>العمران والاسكان</p> <ul style="list-style-type: none"> • قيام هيئة التخطيط العمراني بوسط الدلتا بالانتهاء من المخطط العام والتفصيلي لبعض المدن للبدء في التوسع العمراني • بعض متخللات الاراضى المتوفرة أملاك دولة
<p>الخدمات والمرافق الاقليمية</p> <ul style="list-style-type: none"> • تفشي ظاهرة الدروس الخصوصية <p>البيئة والمخلفات الصلبة</p> <ul style="list-style-type: none"> • ضعف الوعي الصحي والثقافي لدي المواطنين بمشاكل البيئة 	<p>الخدمات والمرافق الاقليمية</p> <p>البيئة والمخلفات الصلبة</p> <ul style="list-style-type: none"> • امكانية مساهمة القطاع الشعبي وجمهور المواطنين في نظافة وتجميل المدينة • برامج توعية عن طريق الجمعيات الأهلية .

جدول رقم (٢/١) اهم الاحتياجات على مستوى مراكز المحافظة

فوه	الخامول	دسوق	كفر الشيخ	بيلا	الرياض	مطوبس	سيدي سالم	قلين	بلطيم	
						• مقترح منذ ١٩٩٧				إنشاء بوغاز جديد عند مدينة مسطروه
			•							استصلاح الاراضى وتوزيعها على الشباب

•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	توفير الأسمدة والتقوى الجيدة
								•		توفير مساحات لإنشاء مخازن الأسمدة.
•								•	•	توفير المبيدات الآمنة بالجمعيات الزراعية
	•	•	•		•			•		انشاء اسواق لتسويق المحاصيل الزراعية
					•				•	ازالة التعديلات وتغليط العقوبة على المعتدين على الاراضى الزراعية
•	•	•		•				•		توفير مياه الري
•			•	•						تطبيق الدورة الزراعية
						•			•	استغلال الاستثمار العقاري بالمدينة الاستغلال الأمثل
						•				إنشاء مصنع للسكر
						•				إنشاء صوامع لتخزين القمح
						•				إنشاء مصنع الغزل والنسيج
						•				النهوض بالمنطقة الصناعية ومنطقة الحرفيين
				•	•					إنشاء مصنع لتدوير المخلفات الزراعية
									•	إنشاء مصنع لتعبئة المواد الغذائية
•		•								اقامة ورش صناعية متطورة

المقومات الاجتماعية:

فوه	الخامول	دسوق	كفر الشيخ	بيلا	الرياض	مطويس	سيدي سالم	قلين	بلطيم	
•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	توفير خدمة التامين الصحي لكافة الفئات
•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	توفير فرص عمل للشباب
•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	محاربة الفقر والاهتمام بصحة المواطن
		•	•							تدريب الشباب علي الحرف المختلفة تفعيل دور الصندوق الاجتماعي وتوفير القروض للشباب لإقامة مشروعات

ال عمران والاسكان:

فوه	الخامول	دسوق	كفر الشيخ	بيلا	الرياض	مطويس	سيدي سالم	قلين	بلطيم	
	•					•			•	الانتهاء من الاحوزة العمرانية للتجمعات العمرانية
						•		•		توفير اراضى للتوسعات العمرانية
			•	•	•		•			انشاء مدينة مطوربي الجديدة
			•	•	•		•			تقنين المتخللات الفضاء الصالحة للبناء

الخدمات الإقليمية

فوه	الخامول	دسوق	كفر الشيخ	بيلا	الرياض	مطويس	سيدي سالم	قلين	بلطيم	
	•				•		•		•	توفير الاراضى لاقامة المدارس
			•	•	مدرسة ثانوية صناعية وزراعية				• ٢ مدرسة تعليم اساسى + مدرسة زراعية	عمل دورات تدريبية للمدرسين
			•	•						زيادة عدد الفصول الصيانة المستمرة للمدارس

									<ul style="list-style-type: none"> • مدرسة شجرة النر بشيماش عمير ومدرسة الشهيد قفل بالمنشأة الكبرى - إقامة جناح نمطي بمدارس عبد البديع سالم بطويلة نشرت 	<p>توصيل المرافق وانشاء اجنحة نمطية</p> <p>توفير التجهيزات والطواقم الطبية والاعتمادات المالية اللازمة</p> <p>انشاء مستشفيات طب الأسرة لتكون مستشفيات تكامل لخدمة أبناء القرى</p>
										استكمال عيادات الأنف والأذن والأسنان
										إنشاء مبني خاص للتأمين الصحي شامل
										انشاء معمل تحاليل خاص بالتأمين الصحي
										إنشاء عيادة شاملة
										إنشاء مستشفى طوارئ
										انشاء مراكز أبحاث قريبة متخصصة
										انشاء مراكز غسيل كلوي

المرافق الاقليمية:

فوه	الخامول	دسوق	كفر الشيخ	بيلا	الرياض	مطويس	سيدي سالم	قلين	بلطيم	<p>توفير الاعتماد اللازم لصيانة ترميم الطرق</p> <p>إنشاء شبكة للطرق لمناطق التوسع العمراني.</p>
										توفير الاعتمادات المالية اللازمة لعمل شبكة مياه الشرب بمناطق التوسع العمراني وتغيير مواسير المياه القديمة
										تدبير الاعتمادات المالية اللازمة لإنشاء مشروع الصرف الصحي.

												توفير الاعتمادات المالية اللازمة لإنشاء شبكة إدارة بمناطق التوسع العمراني وصيانة القائم رف كفاءة السنترالات بالمدينة من خلال شركة الاتصالات والتميسر علي المواطنين
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

البيئة والمخلفات الصلبة:

بلطيم	قلين	سیدی سالم	مطویس	الرياض	بيلا	كفر الشيخ	دسوق	الخامول	فوه
•	•						•		
						•			
			•			•			
	•					•	•		•
			•			•	•	•	
				•	•				
					•			•	•

جدول (٣/١) التحليل الرباعي على مستوى مراكز المحافظة

اولاً: مصيف بلطيم

المخاطر والتهديدات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
•	• صدور تشريعات وقوانين تحظر البناء على الاراضي الزراعية. • قيام الدولة بازالة بعض التعديلات. • توجه الدولة نحو تحسين احوال الزراعة والمزارعين	• التعدي علي الرقعة الزراعية بشكل كبير وعدم ازالة هذه التعديلات • سوء حالة مياه الري حيث لأنها مختلطة بالصرف	• الزراعة • يعتبر المركز زراعي حيث تبلغ المساحة المحصولية ٦١٤٠٠ فدان. • يشتهر المركز بزراعة محاصيل الطماطم / البطيخ / الجوافة.	المقومات الاقتصادية
	• امكانية استغلال الاستثمار العقاري علي مدار العام وتوفير الخدمات	• السياحة خلال الصيف في الفترة من ٦/١ حتى ٩/٣٠ مما يجعل الإقامة بالمدينة	• يتوفر بالمركز بعض المقومات السياحية حيث يجذب اليه بعض	

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
	اللازمة بالمدينة.	إقامة مؤقتة •	السياحة الداخلية الصناعة يوجد العديد من المصانع بالمدينة الصناعية للصناعات المختلفة	
		• وجود بطالة بين الشباب • عدم وجود ورش انتاجية او مشروعات اقتصادية للشباب.	الشباب	
	قيام هيئة التخطيط العمراني بوسط الدلتا بالانتهاء من المخطط العام والتفصيلي للمدينة للبدء في التوسع العمراني	• انتشار المناطق العشوائية بالمدينة •	• توفر بعض المتخللات والأراضي الفضاء الصالحة للتوسعات المستقبلية (2330 فدان تابع لكردون المدينة). • توفر بعض العمارات و العقارات التابعة للقطاع الخاص تحتوي علي حوالي ٨٠٠٠ وحدة سكنية.	العمران والاسكان
		• عدم وجود مدارس • ضعف الخدمات الطبية المقدمة وقلة اعداد الأطباء وطاقم التمريض. • تهالك الطرق الموجودة والحاجة إلي ترميمها وصيانتها. • ضعف صيانة شبكة مياه الشرب الموجودة والاحتياج الى عمل شبكة مياه الشرب بمنطقة التوسع	توفر عدد 2 وحدة صحية • تخصيص عدد ٣ محطات للرفع والتنقية الرئيسية والفرعية. • توفر عدد ٣ سنترال وعدد ٣ محطة تقوية للمحمول.	الخدمات البنية الاساسية (طرق/مياه/صرف صحي وزراعي)

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
<ul style="list-style-type: none"> ضعف الوعي الصحي والثقافي لدي المواطنين بمشاكل البيئة 	امكانية مساهمة القطاع الشعبي وجمهور المواطنين في نظافة وتجميل المدينة	<ul style="list-style-type: none"> العمراني. ارتفاع منسوب المياه الجوفية وتلوث التربة بالصرف الصحي. عدم إنشاء شبكة للإنارة بمناطق التوسع العمراني. ضعف كفاءة السنترالات بالمدينة وعدم قدرتها على تقديم كافة الخدمات للمواطنين . عدم وجود مقر لشركة الاتصالات تتولي توصيل خطوط التليفونات للمواطنين بالمدينة عدم توفر مقلب لقمامة قلة الموارد اللازمة لعمل الصيانة و الإصلاحات المطلوبة للمعدات. عدم كفاية عمال النظافة. 	<ul style="list-style-type: none"> توفر عدد 6 جرار و عدد 4 سيارات قلاب و عدد ٢ لودر 	البيئة والمخلفات الصلبة

ثانيا: مركز ومدينة قلين

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<ul style="list-style-type: none"> نقص الأسمدة بالأسعار المناسبة للفلاحين قلة المساحات المخصصة لإنشاء مخازن الأسمدة 	<ul style="list-style-type: none"> الزراعة يتوفر بالمركز ٢٢٥٤٩ فدان مزرعة بالمحاصيل الشتوية والصيفية 	المقومات الاقتصادية
		<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود صناعات بالمركز 	<ul style="list-style-type: none"> الصناعة الفقر 	

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		• هناك ٢٩٥١ أسرة فقيرة		
	•	• عدم توفر مشروعات لتشغيل الشباب او ورش انتاجية	الشباب	المقومات الاجتماعية والمشاركة الشعبية
	•	• تفشى بعض الامراض الزمنة	الامراض المعدية والتامين الصحي توفر تأمين صحي للموظفين والطلاب	
	•	• تعرض منازل المواطنين لمياه الرشح	المشاركة المجتمعية في عملية التنمية • توجد بعض المساهمات • توفر بعض المتخللات والأراضي الفضاء الصالحة للتوسعات المستقبلية (85 فدان تابع لكردون المدينة).	ال عمران والاسكان
		• ارتفاع كثافة عدد الطلاب بالفصول • عدم تجهيز بعض الوحدات بالأثاث من قبل الوزارة	• 54مدرسة (39 إعدادي 10 – ثانوي 5 – فني). توفر ١٩ مركز طب أسرة	الخدمات
• انقطاع المياه من البحر لفترات طويلة تنسب في إيقاف المحطة		• انقطاع المياه من البحر لفترات طويلة تنسب في إيقاف المحطة • عدم وصول المياه نتيجة انهيارات جانبي الترغ • عدم وصول المياه حتى نهاية الزمام	• يوجد عدد ٥ محطات إنتاج لمياه الشرب بطاقة إنتاجية 500 لتر / الثانية. • يوجد ٦ محطات رفع صرف صحي بطاقة إنتاجية ٣٢٥ ك/الثانية • يوجد سنترال سعته ٦٠٠٠ خط القيام باعمال تكسية علي جانبي الطرق	البنية الأساسية (طرق/مياه/صرف صحي وزراعي)
•	•	• قلة المعروف	• يوجد ٧ سيارات	البيئة والمخلفات

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		من المبيدات الأمانة المستخدمة في الزراعة بالجمعيات الزراعية • كثرة كميات القمامة يوميا بالشوارع • عدم توافر المعدات الكافية لازالة القمامة	قلاب 26 - جرار قمامة بالاضافة الى ٧ جرارات بالوحدات المحلية استخدام المبيدات الأمانة والغير مسرطنة بالزراعة	الصلبة

ثالثا: مركز ومدينة سيدي سالم

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
•		• التعدي علي الأراضى الزراعية بالبناء • عدم توافر مياه الري. • سوء تسويق المحاصيل • عدم توافر الأسمدة.	الزراعة • يتوفر بالمركز ٩٥٦٧٤ فدان مساحة محصولية يشتهر المركز بمحاصيل القمح - الأرز - البنجر - القطن	المقومــــــــــــــــات الاقتصادية
•	قيام الحكومة ببرامج لتحسين مستوي المعيشة للمواطنين وأسعار السلع والخدمات الضرورية	• عدم وجود مصانع • ارتفاع أسعار مقومات الإنتاج • صعوبة إجراءات ترخيص المشروعات الاقتصادية • يوجد زيادة في عدد الفقراء نتيجة لارتفاع الأسعار وعدم وجود فرص عمل • ارتفاع أسعار السلع والخدمات الضرورية لمعيشة مواطنين • كثرة البطالة بالمركز و القري	الصناعة الفقر	المقومــــــــــــــــات الاجتماعية

المخاطر والتهديدات Threats	الفـرـصـة Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<ul style="list-style-type: none"> • عدم توافر الاعتمادات لإنشاء الورش الإنتاجية • عدم تعميم التأمين الصحي و عدم توافر أدوية بالتأمين الصحي 	<p>الشباب</p> <p>الامراض المعدية والتأمين الصحي</p>	والمشاركة الشعبية
		<ul style="list-style-type: none"> • بطئ إجراءات تخصيص الأراضي لإقامة المشروعات عليها 	<p>المشاركة المجتمعية في عملية التنمية</p> <p>هناك مساهمات في مشروعات الرصف والتبرع بالأرض لإنشاء المشروعات</p>	
		<ul style="list-style-type: none"> • عدم زيادة كردون القرى • بطئ إجراءات تقنين هذه المتخللات للبناء 	<p>توفر بعض المتخللات الفضاء ببعض القرى</p>	العمران والاسكان
		<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود مدارس كافية ادى الى زيادة كثافة الفصل ووجود مدارس فترتين • عدم توافر الأطباء بالمستشفيات خصوصاً الطبيب المقيم • عدم توافر الأدوية بالوحدات الصحية المصيري منها والمستورد 	<ul style="list-style-type: none"> • توفر عدد ٩٩ مدرسة ابتدائية - 62 عدا دي 8 - ثانوي عام 3 - ثانوي تجاري 1 - ثانوي صناعي - 20 مدرسة فصل واحد- ٧١ رياض أطفال - مدرسة رياضي • توفر ١ مستشفى مركزي - ١ مركز حضري - ٣٢ مستشفى تكاملي - ٤٠ وحدة صحية وريفية • توجد شبكة طرق داخلية • يوجد محطات مياه نقالي ١١ محطة 	الخدمات
		<ul style="list-style-type: none"> • سوء حالة شبكة الطرق الداخلية ومداخل القرى • عدم استكمال 		البنية الاساسية (طرق/مياه/صرف صحي وزراعى)

المخاطر والتهديدات Threats	الفـرصـة Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<p>محطة المياه الرئيسية بالمركز</p> <ul style="list-style-type: none"> • خطوط المياه قديمة بالقرى (اسيستوس) • عدم تعميم الصرف الصحي بالقرى. • تهالك خطوط الصرف الزراعي • عدم توافر السلم الهيدروليكي بالقرى. • وجود بعض الاعمدة المتهاكلة. • انقطاع تيار الكهرباء في بعض الأوقات. • ارتفاع قيمة فواتير الكهرباء • قلة عدد السنترالات. • قلة عدد الخطوط المتاحة • ضعف شبكات المحمول بالمركز • عدم تطهير الترغ بصفة منتظمة . • قلة مياه الري بالترغ. • اختلاط مياه الصرف بمياه ري . • استخدام المبيدات في معظم المحاصيل نظراً لتلوث مياه الري وانتشار الآفات • تلوث مياه الري الزراعي • عدم كفاية معدات النظافة • بعد المسافة بين القرى ومصنع تدوير القمامة 	<p>مياه رئيسية ، ١ تحت الإنشاء</p> <ul style="list-style-type: none"> • يوجد محطة صرف صحي بالمدينة - يوجد بالقرى خفض منسوب فقط - يوجد صرف زراعي بالمركز ولكن بحالة غير جيدة • وجود شبكات كهرباء بالمدينة وقرى المركز • وجود سنترال حكومي بالمدينة وعدد ١١ سنترال بالقرى وعدد كثير من السنترالات لمحلية وشبكات المحمول • يوجد معدات للنظافة • توجد برامج توعية للمواطنين للتخلص الآمن من القمامة 	البيئة والمخلفات الصلبة

رابعاً: مركز ومدينة مطوبس

المخاطر والتهديدات Threats	الفـرـصـة Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
•		<ul style="list-style-type: none"> • عدم الاهتمام بزيادة الأرض المستصلحة وتمليكها للشباب لزيادة عدد الحائزين • انتشار البوص والهيشة ببحيرة البرلس وتأثير ذلك على صيد الاسماك 	الزراعة <ul style="list-style-type: none"> • توفر ٥٠٨٣٧ فدان (٣٧١٩ فدان حضر - ٤٧١١٨ فدان ريف) مساحة محصولية بالمركز يشتهر المركز بمحاصيل قمح- فول - أرز - برسيم - قطن - بنجر السكر 	المقومات الاقتصادية
•		<ul style="list-style-type: none"> • 	الصناعة <ul style="list-style-type: none"> • توفر بعض صناعة الحلوى - أقفاص الجريد - سفن الصيد - السجاد • توفر بعض المشروعات الاقتصادية بالقرى 	
		<ul style="list-style-type: none"> • زيادة نسبة الفقراء ٣٥ % • 	الفقر	المقومات الاجتماعية والمشاركة الشعبية
		<ul style="list-style-type: none"> • انتشار المخدرات بين الشباب • 	الشباب	
		<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع امراض الفضل الكلوى و وباء كبدي • التـمـاـمـين الصحى للموظفين وطلاب المدارس 	الامراض المعدية والتامين الصحى	
		<ul style="list-style-type: none"> • هناك مشكلة الاسكان 		العمـرـان والاسكان

المخاطر والتحديات Threats	الفـرـص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
•		• هناك مناطق تحتاج للشبكات صرف زراعي بمنية المرشد وبرمبال وبني بكار • هناك مناطق تابعة لبندر مطويس لا يوجد بها صرف صحي مثل عزبة سلام والشاعر وقابل والمنفي ومناطق بقري الجزيرة الخضراء ومنية المرشد وبرمبال وقري الخريجين		البنية الأساسية (طرق/مياه/صرف صحي وزراعي
•		•	برامج توعية عن طريق الجمعيات الأهلية ومركز إعلام مطويس	البنية والمخلفات الصلبة

خامسا: مركز ومدينة الرياض

المخاطر والتحديات Threats	الفـرـص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
• عدم إزالة التعديات على الاراضي الزراعية		• البناء علي الأرض الزراعية • ارتفاع اسعار الأسمدة • لا يوجد سوق لتسويق الأسمدة	الزراعة • يتوفر بالمركز ٣٣٢٥٤ فدان مساحة محصولية يشتهر بالمحاصيل قمح- أرز - فول- خضار - فاكهة - فطن - ذرة - بنجر سكر	المقومات الاقتصادية
•		• عدم وجود مصانع بالقرية • لا توجد مشروعات حقيقية علي أرض الواقع	الصناعة توجد مشاريع ولكن جميعها مشاريع صغيرة لا تستوعب حجم البطالة الموجودة وغير مفيدة للشباب	
		•	الفقر صرف مساعدات شهرية نقدية وإقامة مشروعات إنتاجية	المقومات الاجتماعية والمشاركة الشعبية

المخاطر والتحديات Threats	الفـرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<ul style="list-style-type: none"> • يوجد بطالة ولكن العمل الوحيد المتواجد بالقرية هو التجارة • زيادة نسبية البطالة • لا يوجد ورش عمل للشباب ولكن توجد ورش • صناعات صغيرة خاصة • عدم وجود أنشطة غير رسمية لاستيعاب الشباب 	<p>الشباب</p> <p>المشاركة المجتمعية في عملية التنمية</p> <ul style="list-style-type: none"> • لا يوجد انتشار للمخدرات ويتم عمل ندوات توعية للشباب توجد مساهمات شعبية ولكن غير كافية مثل التبرع بأرض لبناء مدارس أو معاهد أو مساجد وضع سن علي بعض الطرق 	
		<ul style="list-style-type: none"> • لا يوجد مدارس ثانوية صناعية وزراعية • تقدم توفير عيادات نظيم الأسرة - رعاية الأمومة- عيادة ممارس - عيادة أسنان 	<ul style="list-style-type: none"> • يوجد مدارس ابتدائي - إعدادي - ثانوي عام - ثانوي تجاري ٢٥ مركز صحة 	الخدمات
•		<ul style="list-style-type: none"> • عدم استكمال رصف الطرق الرئيسية بالقرى • توفير طرق 	<ul style="list-style-type: none"> • يوجد شبكة موصلات خاصة ولا يوجد مزايأ إلا الطريق الدولي • يوجد عدد ٨ محطة 	البنية الأساسية (طرق/مياه/صرف صحي وزراعي)

المخاطر والتحديات Threats	الفـرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<p>بديلة</p> <ul style="list-style-type: none"> • عدم استمرار تواجد التيار الكهربائي • توافد المياه العكرة أمام منافذ المحطات • انقطاع التيار الكهربائي • لاستمرار تشغيل المحطات • لم يتم استكمال الشبكات • ولم يتم الاستلام النهائي - رافع العاقولة ومنشأة سلامة يعمل بالديزل دون كهرباء حتى الآن • عدم وجود خلايا ضوئية كاملة وعدم وجود سلك خامس 	<p>مياه شرب مدمجة مطورة</p> <ul style="list-style-type: none"> • جاري إحلال وتجديد محطة مياه بقلوله وجاري تجديد شبكات المياه • يوجد عدد ٧ روافع صرف صحي + ٣ محطة معالجة • يوجد ١٠ سنترال 	
•		<ul style="list-style-type: none"> • باقي ترعة الضبعة وانو قايد لم يتم الردم • وسائل نقل القمامة مكشوفة مما يسبب تطاير القمامة - عدم تدوير القمامة • عدم وجود منظومة تلّتهم المخلفات والاستفادة منها • عدم وجود مصانع لتدوير القمامة • عدم تدوير القمامة وعدم وجود مكان لتجميع القمامة 	<ul style="list-style-type: none"> • تم ردم عدد من الترع داخل الكتلة السكنية • كثرة استخدام المبيدات للقضاء على الحشرات • يوجد جرارات وسيارات لجمع القمامة ويوجد عدد متوافر من العمالة • القيام ببرامج توعية عن طريق المساجد والندوات 	البيئة والمخلفات الصلبة

سادسا: مركز ومدينة بيلا

المخاطر والتهديدات Threats	الفـرـصـة Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
ات	عدم إزالة التعدي	<ul style="list-style-type: none"> •التعدي علي الأراضي الزراعية •نقص الأسمدة •تسويق الأسمدة •عدم انتظام مياه الري 	<p>الزراعة</p> <ul style="list-style-type: none"> •تبلغ المساحة المحصولية ٦٠١٧٨ فدان. تشتهر بزراعة أرز - قمح - فول - خضار - فاكهة - قطن - ذرة - بنجر سكر 	المقومات الاقتصادية
•		<ul style="list-style-type: none"> •ارتفاع نسبة الفقراء الى ٤٠% •انتشار ظاهرة تعاطي المخدرات بنسبة ضئيلة •انتشار البطالة •عدم وجود بانشطة غير رسمية لاستيعاب للشباب •لا توجد مشروعات للشباب •عدم كفاية الورش الانتاجية للشباب •تفشى أمراض الكبد - السكر - الفشل الكلوي 	<p>الصناعة</p> <ul style="list-style-type: none"> توفر صناعة العلف - الأسمدة العضوية - ضرب الأرز - الحلويات <p>الفقر</p> <ul style="list-style-type: none"> عدم وجود مساهمات شعبية في مشروعات التنمية <p>الشباب</p> <ul style="list-style-type: none"> الامراض المعدية والتأمين الصحي 	المقومات الاجتماعية والمشاركة الشعبية

المخاطر والتهديدات Threats	الفـرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<ul style="list-style-type: none"> • يوجد تأمين صحي للموظفين وطلبة المدارس فقط 	المشاركة المجتمعية في عملية التنمية	
		<ul style="list-style-type: none"> • كثرة التعديلات وعدم ترخيص المباني على المتخللات • نقص عدد المدرسين والمدارس - تفشي ظاهرة الدروس الخصوصية • ارتفاع الكثافة الطلابية في الفصول وصيانة المدارس • عدم توافر الأدوية - نقص عدد الأطباء والتمريض • ضعف صيانة المستشفيات والوحدات الصحية 	<ul style="list-style-type: none"> • يوجد بعض المتخللات الفضاء • يوجد مدارس ابتدائي - إعدادي - ثانوي عام - ثانوي تجاري- زراعي - صناعي • يوجد مستشفيات عامة - طب أسرة - وحدات صحية 	العمران والاسكان الخدمات
•		<ul style="list-style-type: none"> • عدم توافر اعتمادات للصرف - استكمال الطرق الرئيسية بالقرى • قلة الاعتمادات وتوفير طرق بديلة • ضعف المياه وتجديد محطات مياه الشرب • معاناة الأهالي من ضعف مياه الشرب خاصة في شهر الصيف • عدم توصيل الصرف الصحي لتوابع القرى • صغر عدد المحولات - كثرة انقطاع التيار الكهربائي • زيادة عدد شبكات تقوية المحمول • تلوث بيئي بسبب تواجد أجزاء من الترع بالكتلة السكنية 	<ul style="list-style-type: none"> • يوجد شبكة موصلات داخلية • يوجد محطات مياه شرب مطورة • يوجد محطات صرف صحي وزراعي ومحطات تحت الإنشاء • توجد شبكات للإنارة تحتاج لرفع الضغط • يوجد سنترالات 	البنية الأساسية (طرق/مياه/صرف صحي وزراعي)
•			<ul style="list-style-type: none"> • حالة الترع جيدة بشكل عام 	البيئة والمخلفات الصلبة

المخاطر والتهديدات Threats	الفـُـرـصـ Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<ul style="list-style-type: none"> • زيادة نسبة السموم في المحاصيل • استخدام المبيدات للمحاصيل الصيفية 	<ul style="list-style-type: none"> • يوجد جرارات وسيارات نقل القمامة ولودر وجريدارات • وجود براكمح للتوعية بالبيئة 	

سابعاً: مركز ومدينة كفر الشيخ

المخاطر والتهديدات Threats	الفـُـرـصـ Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
<ul style="list-style-type: none"> • عدم إزالة التعديلات 		<ul style="list-style-type: none"> • التعدي على الاراضى الزراعية • عدم كفاية مياه الري. • ندرة الاسمدة والتقاوي. • عدم وجود إرشاد زراعي 	<p>الزراعة</p> <ul style="list-style-type: none"> • يتوفر بالمركز ٤٠٠٣١ فدان مساحة محصولية • يشتهر بالمحاصيل أرز - قمح - فول - خضار - فاكهة - قطن - ذرة - بنجر سكر - برسيم <p>الصناعة</p> <ul style="list-style-type: none"> • توجد بعض الصناعات بالمدينة أما القرى يوجد بعض الصناعات الحرفية الصغيرة <p>الفقر</p>	<p>المقومات الاقتصادية</p> <p>المقومات الاجتماعية والمشاركة الشعبية</p>
		<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع نسبة تعاطي مخدرات بين الشبا • انتشار البطالة بين الشباب • انتشار الجريمة والبلطجة 	<p>الشباب</p>	

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<ul style="list-style-type: none"> بين الشباب • عدم وجود مشروعات تشغيل للشباب • انتشار أمراض الكبد - السكر - الكلوي • عدم وجود مساهمات شعبية في التنمية 	<ul style="list-style-type: none"> الامراض المعدية والتأمين الصحي يوجد تأمين صحي للموظفين وطلبة المدارس فقط الشراكة المجتمعية في عملية التنمية 	
		<ul style="list-style-type: none"> • تعدي أهالي عليها • كثرة التعديت وعدم ترخيص المباني 	<ul style="list-style-type: none"> توفر بعض المتخالات الفشاء 	ال عمران والاسكان
		<ul style="list-style-type: none"> • كثافة الفصول -نقص عدد المدرسين • عدم توافر الأدوية - نقص عدد الأطباء والتمريض • صيانة المستشفيات والوحدات الصحية 	<ul style="list-style-type: none"> • يوجد مدارس ابتدائي - إعدادي - ثانوي عام - ثانوي تجاري- زراعي - صناعي - معاهد أزرية بجميع مراحلها يوجد مستشفيات عامة بالمدينة - مستشفى تأمين صحي- طب أسرة - وحدات صحية بالقرى 	الخدمات
•		<ul style="list-style-type: none"> • عدم استكمال رصف الطرق الرئيسية بالقرى • قلة الاعتمادات وتوفير طرق بديلة • ضعف المياه وتجديد محطات مياه 	<ul style="list-style-type: none"> • يوجد شبكة موصلات داخلية - يوجد طريق اقليمي دولي يربط المحافظ - بالمحافظات 	البنية الاساسية (طرق/مياه/صرف صحي وزراعي)

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<p>الشرب - اختلاط مياه الشرب بالصرف - تهالك شبكة المياه ببعض القرى</p> <p>● معاناة الأهالي من ضعف مياه الشرب خاصة في شهر الصيف</p> <p>● توصيل الصرف الصحي لتوابع القرى</p> <p>● صغر عدد المحولات - كثرة انقطاع التيار الكهربائي بالقرى - توصيل بعض الأهالي للكهرباء بالمخالفة</p> <p>● زيادة عدد شبكات تقوية المحمول</p>	<p>الآخري</p> <p>● يوجد محطات مياه شرب مطورة بالمدينة وبعض المحطات بالقرى</p> <p>● يوجد محطات صرف صحي وزراعي ومحطات تحت الإنشاء وبعض القرى لا يوجد بها صرف زراعي وصحي</p> <p>● توجد شبكات للإنارة تحتاج لرفع الضغط - عمل لمبات موفرة للمحافظة</p> <p>يوجد سنترالات</p>	
●		<p>● عدم كفاية المياه داخل الترع</p> <p>● وجود ترع فرعية داخل الكتلة السكنية بالقرى</p> <p>● عدم وجود رقابة علي استخدام المبيدات</p> <p>● عدم وجود وسائل حديثة لاستخدام المبيدات</p> <p>● عدم وجود لودر ونقص في السائقين ببعض القرى</p> <p>● عدم استجابة المواطنين للندوات</p>	<p>● حالة الترع جيدة بشكل عام</p> <p>● استخدام المبيدات للمحاصيل الصيفية بمعرفة المزارعين</p> <p>● يوجد جرارات وسيارات نقل القمامة ولودر وجريدارات</p> <p>يتم التوعية بالبيئة عن طريق عمل ندوات</p>	البيئة والمخلفات الصلبة

ثامنا: مركز ومدينة بلطيم

المخاطر والتهديدات Threats	الفـرـصـة Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
<ul style="list-style-type: none"> • عدم إزالة التعديبات 	<p>إنشاء مدينة الحرفيين وتم توزيع المرحلة الأولى وجاري توزيع المرحلة الثانية</p>	<ul style="list-style-type: none"> • سوء حالة مياه الري حيث لأنها مختلطة بالصرف • التعدي علي الرقعة الزراعية بشكل كبير • • عدم وجود مشروعات اقتصادية بالقرية • ازدياد اعداد الفقراء • مشكلة البطالة حيث أن العديد من الخريجين لا يعملون • انتشار ظاهرة تعاطي المخدرات بين الشباب • • عدم وجود مشروعات اقتصادية اوورش انتاجية او مشروعات لتشغيل الشباب للشباب 	<p>الزراعة</p> <ul style="list-style-type: none"> • يتوفر ٦١٤٠٠ فدان مساحة محصولية يشتهر بالمحاصيل الطماطم – البطيخ – الجوافة الصناعة يوجد العديد من المصانع بالمدينة الصناعية للصناعات المختلفة الفقر الشباب 	<p>المقومات الاقتصادية</p> <p>المقومات الاجتماعية والمشاركة الشعبية</p>
		<ul style="list-style-type: none"> • انتشار العديد من الأمراض الناتجة عن التلوث الزراعي بسبب اختلاط الري بمياه الصرف 	<p>الامراض المعدية والتأمين الصحي</p> <p>يوجد تأمين صحي للموظفين وطلبة المدارس فقط</p>	

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<ul style="list-style-type: none"> ● عدم وجود تامين صحي لأصحاب المعاشات ومحدوى الدخل ● عدم وجود مساهمات شعبية في مشروعات التنمية 	<p>المشاركة المجتمعية قى عملية التنمية</p>	
	معظم الأراضي الموجودة بنطاق الوحدة المحلية أملاك دولة	<ul style="list-style-type: none"> ● عدم توفر متخللات فضاء ● لا يوجد مدرسة تعليم زراعي حيث أن أكثر أبناء القرى يعملون بالزراعة بعد التخرج 	<ul style="list-style-type: none"> ● يوجد ١٢ مدرسة تعليم عام - ٤ مدارس تعليم أزهرى- ٢ ثانوي تجاري- زراعي - 2ثانوي صناعي بنين يوجد مستشفيات مركز - مستشفى تامين صحي- ١ مركز طبي 	<p>العمران والاسكان الخدمات</p>
الاعتماد المتزايد علي التليفونات المحمولة نظراً لرخص الخدمة	يتم عمل دراسات لإنشاء صرف صحي متكامل برعاية من الاتحاد الأوروبي	<ul style="list-style-type: none"> ● يوجد العديد من الطرق الداخلية التي تحتاج إلي صيانة خري ترابية تحتاج تطوير وكلها داخلية ● ضرورة إخلاء الطريق الرئيسي بلطيم من الباعة الجائلين لتوسعة الطريق أمام المارة ● لا يوجد صرف صحي إلا بمدينة بلطيم وقرية برج البرلس وباقي 	<ul style="list-style-type: none"> ● رافد الطريق الدولي كفر الشيخ / البرج - طريق الحامول بلطيم - طريق بلطيم / لمصيف ● جميع بيوت المدينة والقرى متصلة بشبكة مياه الشرب ● يوجد صرف زراعي والصرف الصحي غير فعال 	<p>البنية الأساسية (طرق/مياه/صرف صحي وزراعي)</p>

المخاطر والتهديدات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<ul style="list-style-type: none"> القرى لا يوجد بها الانقطاع المتكرر للكهرباء بحجة زيادة الحمل 	<ul style="list-style-type: none"> يوجد أكثر من ١٨٠٠٠ كشاف إنارة ولمبات علي مستوى المركز يوجد ١٠٠٠٠ مشترك بمدينة بلطيم 	
•		<ul style="list-style-type: none"> وجود ترع فرعية داخل الكتلة السكنية بالقرى المعدات غير كافية وتحتاج إلي صيانة 	<ul style="list-style-type: none"> عدم كفاية المياه داخل الترع 	البيئة والمخلفات الصلبة

تاسعا: مركز ومدينة دسوق

المخاطر والتهديدات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<ul style="list-style-type: none"> ارتفاع أسعار الأسمدة عدم توافر الأسمدة بأنواعها المختلفة . قلة مياه الري صعوبة توفير المسـتـلـزمات الزراعية ضعف تسويق المنتجات الزراعية 	<ul style="list-style-type: none"> الزراعة توفر ١٠١٥٨٣ فدان مساحة محصولية تشتهر بمحاصيل أرز - قمح - فول - خضار - فاكهة - قطن - ذرة - بنجر سكر - برسيم 	المقومات الاقتصادية
		<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود مدينة صناعية 	<ul style="list-style-type: none"> الصناعة يوجد العديد من الصناعات الحرفية الصغيرة يوجد طحن ومضارب بالقرى 	

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
			ولكنها خاصة بالأهالي	
		<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع الفقر نتيجة زيادة السكان وقلة الموارد • انتشار المخدرات بين الشباب بنسب ضئيلة • انتشار البطالة بين الشباب • عدم توفر ورش إنتاجية أو أنشطة غير رسمية لتشغيل الشباب • عدم وجود تأمين صحي لأصحاب المعاشات ومحدوى الدخل 	<p>الفقر</p> <p>الشباب</p> <p>مشروعات تشغيل الشباب (مشروع توصيل الخبز للمنازل - مشروع السرفيس داخل المدينة-مشروع حديقة الأسرة - والطفولة - مشروع النظافة بالمدينة ولا يوجد بالقرى)</p> <p>الامراض المعدية والتأمين الصحي</p> <p>• عدم تفشي امراض معدية بالوحدة</p> <p>يوجد تأمين صحي للموظفين وطلبة المدارس فقط</p>	المقومات الاجتماعية والمشاركة الشعبية
		<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود مساهمات شعبية في مشروعات التنمية 	المشاركة المجتمعية في عملية التنمية	
	جاري اعتماد المخطط الاستراتيجي بمدينة دسوق	<ul style="list-style-type: none"> • هذه الاراضى لم تدخل بالحيز التعدي علي الاراضى الزراعية والمباني بدون ترخيص • نقص العمالة وهيئة التدريس- ارتفاع كثافة 	توفر اراضى كمتخللات فضاء	العمران والاسكان
			<ul style="list-style-type: none"> • يوجد جميع مدارس التعليم المختلفة - كلية الدراسات 	الخدمات

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<ul style="list-style-type: none"> الفصول • الدروس الخصوصية • نقص الأدوية – نقص بعض الوحدات الصحية القرية • ضرورة تواجد أطباء متخصصين ليلا – قلة الاعتمادات – قلة الأجهزة الحديثة المتطورة • تجديد وإحلال الطرق • استكمال بعض محطات المياه- انقطاع المياه بكثره • قلة المياه في فصل الصيف • كثرة طفح الخطوط والتلوث البيئي • جميع قري المركز بحاجة ماسه لشبكة صرف صحي – مشروع خفض المنسوب أصبح لا يتناسب • الانقطاع المتكرر للكهرباء بحجة زيادة الاحمال • وجود أعمدة متهالكة 	<ul style="list-style-type: none"> الإسلامية للبينين بمدينة دسوق الخدمات الصحية متوفرة المدينة أما القرية توجد بها وحدات صحية ومراكز طب أسرة • بعض الشوارع مرصوفة ولكنها متهالكة لع تجديدها • يوجد صرف زراعي والصرف الصحي غير كاف • متوافرة – يوجد بعض الأعمدة بدون إنارة يوجد شبكة اتصالات 	<ul style="list-style-type: none"> البنية الاساسية (طرق/مياه/صرف صحي وزراعي)
•		<ul style="list-style-type: none"> • تطهير الترع – المخلفات أصلية • عمل تكاسي للترع • ضرورة الحد من استخدام 	<ul style="list-style-type: none"> • حالة الترع جيدة • استخدام المبيدات الزراعية • توفر معدات نظافة 	<ul style="list-style-type: none"> البيئة والمخلفات الصلبة

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		المبيدات في الزراعة	ولكنها تحتاج صيانة وغير كافية برامج لتوعية بأهمية جمع القمامة	

عاشرا: مركز ومدينة الحامول

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		• ارتفاع أسعار الأسمدة وعدم توفرها الأسمدة بأنواعها المختلفة • صعوبة توفير المستلزمات الزراعية • قلة مياه الري	الزراعة • توفر ٩٩٠٥١ فدان مساحة محصولية تشتهر أرز - قمح - فول - خضار - فاكهة - قطن - ذرة - بنجر سكر - برسيم لب	المقومات الاقتصادية
		• عدم وجود مشروعات لتشغيل الشباب	الصناعة • يوجد معامل إنتاج الجبن - علف الأسماك- ورش حرفية - ضرب الأرز - صناعة السكر - الحلوى بعض المشروعات تخص الأهالي	
		• بعض الشباب يعمل بمهنة الزراعة والسفر الخارج • انتشار المخدرات وبنسب ضئيلة • تفشي أمراض الكبد والفشل	الفقر الامراض المعدية	المقومات الاجتماعية والمشاركة الشعبية

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		الكلوي	والتامين الصحى يوجد تأمين صحى للموظفين وطلبة المدارس فقط	
		• لا توجد مساهمات شعبية فى التنمية •	المشاركة المجتمعية فى عملية التنمية	
		• عدم وجود حيز عمراني بتوابع القرى • زيادة مصروفات ترخيص البناء لعدم وجود حيز عمراني • زيادة كثافة الفصول - نقص المدرسين المتخصصين في المواد العلمية • الدروس الخصوصية • عدم وجود مراكز تنظيم أسرة بالقرى ونقص الأدوية • ضرورة تواجد أطباء متخصصين ليلا - قلة الاعتمادات - قلة الأجهزة الحديثة المتطورة	يوجد ببعض القرى متخللات فضاء • يوجد جميع مدارس مراحل التعليم المختلفة - بعض القرى ليس بها مدارس تعليم فني توجد بالمدينة مستشفى عام ومركز طبي حضري ومشفى تأمين صحى ووحدات صحية بالقرى	العمران والاسكان الخدمات
		• تجديد وإحلال الطرق • مطلوب الاعتمادات لرصف الشوارع الترابية • توافر الاعتمادات للرصف والإحلال	• تم رصف بعض الشوارع بالمدينة وجاري إخراج لباقى بالخطة طبقا للأولويات ويوجد بالقرى بعض الطرق المرصوفة وبعض الطرق	البنية الأساسية (طرق/مياه/صرف صحى وزراعى)

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
•		<ul style="list-style-type: none"> والتجديد • عدم صيانة شبكة مياه الشرب • قلة المياه في فصل الصيف • بعض المناطق محرومة من شبكة المياه تحتاج لشبكة مياه • عدم وجود صرف صحي وزراعي • الانقطاع المتكرر للكهرباء • وجود أعمدة منهالكة • تطهير الترع -المخلفات لصلبة وعدم وجود مياه للري في الصيف • عدم تحديد أسعار المبيدات • معدات النظافة غير كافية وتحتاج إلي صيانة 	<ul style="list-style-type: none"> الترابية التي تحتاج إلي رصف • بالمدينة شبكة مياه شرب بالكامل وبالقرى خطوط مياه شرب • يوجد صرف زراعي والصرف الصحي غير كاف بالمدينة إما ببعض القرى لا يوجد صرف صحي وزراعي • توجد بحالة جيدة بالمدينة أما القرى فتحتاج إلي صيانة مستمرة وإحلال وتجديد حيث أنها منهالكة يوجد شبكة اتصالات - أبراج محمول وبعض القرى لا يوجد بها شبكة اتصالات • خالة الترع جيدة ويوجد بها مخلفات توافر برامج توعية ببعض القرى 	البيئة والمخلفات الصلبة

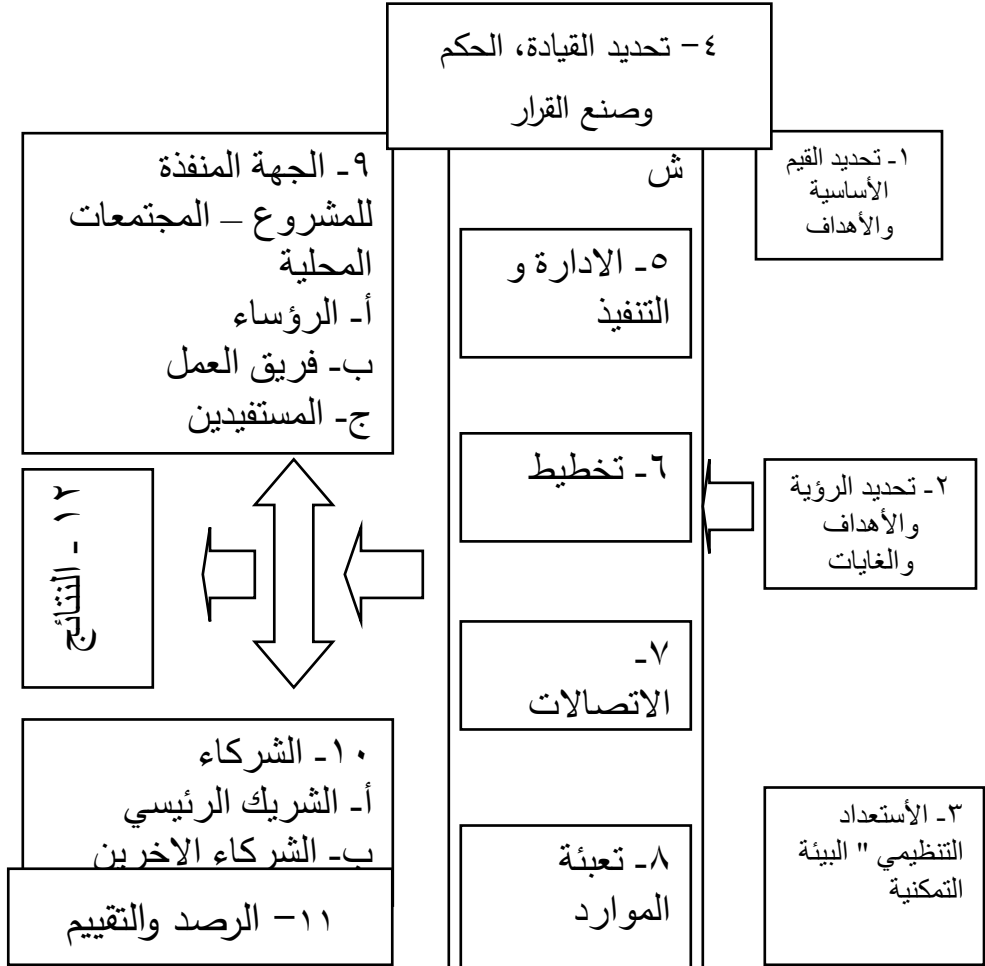
الحادى عشر: مركز ومدينة فوة

المخاطر والتهديدات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<ul style="list-style-type: none"> • عدم توافر التقاوي المميزة والأسمدة بالجمعيات بصورة دائمة . • ارتفاع الأسمدة . • عدم توافر مياه الري. 	<p>الزراعة</p> <ul style="list-style-type: none"> • يتوفر ١٣٦٦٩ فدان مساحة محصولية <p>يشتهر بمحاصيل أرز - قمح - خضار - قطن - برسيم</p> <p>الصناعة</p> <p>يوجد مضرب الأرز</p>	<p>المقومات الاقتصادية</p>
		<ul style="list-style-type: none"> • عدم توفر مشروعات لتشغيل الشباب ولا ورش انتاجية • ارتفاع نسبة البطالة بين الشباب البطالة وبعضهم يعمل بمهنة الزراعة والسفر الخارج • انتشار ظاهرة تعاطي المخدرات بين الشباب 	<p>الشباب</p>	<p>المقومات الاجتماعية والمشاركة الشعبية</p>
		<ul style="list-style-type: none"> • تفشي أمراض الكبد والفشل الكلوي 	<p>الامراض المعدية والتأمين الصحى</p> <p>وجود تأمين صحى للموظفين وطلبة المدارس فقط</p>	
		<ul style="list-style-type: none"> • • 	<p>المشاركة المجتمعية فى عملية التنمية</p>	

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
			مساهمة الأهالي في إقامة مشروع دار المناسبات	
		• عدم تحديد حيز عمراني لباقي القرى •	• توجد متخللات فضاء. عمل حيز عمراني لبعض القرى	العمران والاسكان
		• ارتفاع كثافة الفصول – انتشار الدروس الخصوصية – وجود كوادر بشرية غير متخصصة في العلية التعليمية) • الدروس الخصوصية • قلة الخدمات الطبية والمقدمة في الوحدات الريفية – تلوث المياه والبيئة – قلة توافر الأدوية – قلة توافر التخصصات الطبية عدم وجود أخصائيين • الاهتمام بالوحدات الصحية وتدعيمها بعض الأدوية – عدم وجود مراكز أبحاث متخصصة في اكتشاف الأمراض مبكراً	الحضانة (عدد عدد – المدارس ١٥ – المدرسين ١٢٥ عدد الفصول ٤٤ الابتدائي (عدد - عدد – المدارس ١٥ – المدرسين ٧٤٨ عدد الفصول ٢٢٩ الإعدادي (عدد - عدد – المدارس ١٥ – المدرسين ٤٨٢ عدد الفصول ١١٨ • الثانوي (عدد المدارس ٢ – عدد المدرسين ٩٤ – عدد الفصول ٢١ عدد الوحدات الصحية ١٠ – عدد الأطباء ٣٥ – عدد التمريض ٥٩ – عدد العيادات ١١ بالقرى	الخدمات
		• وجود طرق منهارة – عدم وجود صيانة للطرق – عدم استكمال أعمال الرصيف • تلوث المياه – عدم وجود غرف خرسانية لتقسيم القرى إلي قطاعات –	• إجمالي الطرق 184 كم – الطرق المرصوفة 48 كم – الطرق الترابية 39 كم – اطرق المنهارة 135 كم – وسائل النقل (قطارات – سيارات أجرة)	البنية الأساسية (طرق/مياه/صرف صحي وزراعي)

المخاطر والتحديات Threats	الفرص Opportunities	مواطن الضعف Weaknesses	مواطن القوة Strengths	
		<p>عدم وجود اهتمام كاف بتقنية مياه الشرب .</p> <p>• يوجد بعض القرى محرومة من الصرف الصحي - ضعف العمالة والصيانة</p> <p>• إحلال وتجديد أعمدة الإنارة- عدم وجود شبكة كهرباء داخل بعض القرى - عدم انتظام التيار بصورة جيدة - عدم عمل الصيانة اللازمة لمحولات الكهرباء</p> <p>• وجود أعمدة متهالكة - وجود أبراج التيار العالي - دهان أعمدة الإنارة -</p> <p>• لا توجد مشاكل في الاتصالات وخاصة الأرضي ولكن هناك ارتفاع في التكلفة وإصرار الشركة علي تحصيل مبالغ تأمين ربع سنوي</p> <p>• سوء حالة مياه الشرب</p> <p>• وجود نتاج التطهير علي الجسور مما يعوق حركة الطرق - التطهير الدوري - عدم وجود تكاسي لهذه الترع - الاستخدام الخاطئ لحفارات التطهير</p> <p>• معدات النظافة غير كافية وتحتاج إلي صيانة</p>	<p>• يوجد بعض محطات المياه بالقرى - توفير الدعم اللازم لتقنية المياه في الشواذب</p> <p>• يوجد ٣ محطات صرف صحي بالقرى</p> <p>• توجد عدد ٧٨ محول كهربائي عدد ١٤ أكشاك كهربائية - كشافات ١٢٣٢</p> <p>يوجد عدد ٥ سنترال - شبكات المحمول متوافرة - خدمات الانترنت ٨</p> <p>• الترع جيدة ويوجد بها مخلفات</p> <p>• استخدام المبيدات عن طريق الجمعيات الزراعية وفي نطاق محدود وأسعارها مرتفعة</p> <p>لا يوجد برامج توعية بالنظافة بمعظم القرى وبعضها يوجد بها</p>	البيئة والمخلفات الصلبة

نموذج مبادرات الشراكة الفعالة (١)



ويتكون نموذج مبادرة الشراكة الفعالة كما سبق في الشكل السابق من ١٢ مكون وهما:-

- ١- تحديد القيم الأساسية والأهداف.
- ٢- تحديد الرؤية والأهداف والغايات.
- ٣- الأستعداد التنظيمي "البيئة التمكينية".
- ٤- تحديد القيادة والحكم وضع القرار.
- إدارة المشروع وهي:-
- ٥- الإدارة والتنفيذ.

- ٦- التخطيط.
- ٧- الأتصالات.
- ٨- تعبئة الموارد.
- ٩- الجهة المنفذة للمشروع - المجتمع المحلي.
 - أ - تحديد الرؤساء.
 - ب- فريق العمل.
 - ج - المستفيدين.
 - ١٠- الشركاء:
 - أ- الشريك الرئيسي.
 - ب- الشركاء الآخرين.
 - ١١- الرصد و التقييم.
 - ١٢- النتائج.

وتعتبر هذه المكونات المكونات التأسيسية للنموذج وهي تشير إلى مجموعة كبيرة من الشروط قد تحقق لمبادرة الشراكة النجاح في حالة تنفيذها.

شرح النموذج:-

تأتي المكونات من الاول لثالث كخطوة أولى في بناء نموذج شراكة فعالة ويأتي المكون الرابع على قمة مبادرة تكوين هذه الشراكة وتأتي المكونات من الخامس إلى الثامن وهي تشمل العمل الذي يجب القيام به لوضع إدارة فعالة لتنفيذ مبادرة الشراكة وتهيئة الظروف المثلى لضمان الاستفادة القصوى من كافة الشراكات وبالنسبة لجميع الشركاء هذه المكونات تمثل مسؤولية الإدارة عند تنفيذ المبادرة يوم بعد يوم ويأتي المكونات التاسع والعاشر في جوهر النموذج لأنه يربط بمهارة عالية من المعرفة والمهارات والموارد الأخرى بين جميع الشركاء لتحسين الجهود المبذولة وتحقيق الأهداف المرجوة ويرتب على هذه المكونات المكون الحادي عشر والمرتبط برصد النتائج وتقييمها حيث يتوقف المكون الثاني عشر عليها لأنه يحافظ على التركيز لتحقيق الأهداف النهائية لجميع مكونات النموذج ومن خلال ما سبق تبين أن مكونات نموذج مبادرة الشراكة الفعالة كعناصر متكاملة لتحقيق مبادرات شراكات فعالة في جميع المجالات.

توفر شبكة لجماعات والأفراد الرئيسيين المعنيين بالشراكة تشجع أتصالهم مع القادة وتذيب الفروق بين الأهتمامات المتنافسة.

"من خلال العرض السابق لأستراتيجية مبادرة الشراكة الفعالة ترى الباحثة أنها من الأستراتيجيات التي تعمل لتحقيق شراكة فعالة بين المجتمع المحلي و المدرسة و الأسرة وهي بمثابة استجابة للمشكلات التي تواجه العملية التعليمية كما أنها تعتبر وصف لتعاون الشركاء لتطوير المنظومة التعليمية من خلال التزامات واحترام متبادل بينهم وفي ضوء مسؤوليات الشركاء التي تبده بالتخطيط و تنتهي بالتنفيذ"

المراجع:

عمار، حامد: (٢٠٠٠) مقالات في التنمية البشرية العربية ، سلسلة العلوم الاجتماعية، مكتبة الاسرة، الهيئة المصرية العامة للكتاب القاهرة.

المنبر الأردني للتنمية الاقتصادية، (٢٠٠٥) حوار السياسات الاقتصادية، مبادرة اقليمية يطلقها مركز الأردن الجديد لتعزيز ممارسات الشركات المسؤولة اجتماعيا، العدد العاشر، أغسطس، عمان - الأردن.

التويجري، محمد ابراهيم، (١٩٨٨) المسؤولة الاجتماعية في القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية، المجلة العربية للإدارة، العدد الرابع.

Michael E. Sherr; (2008) Social Work with Volunteers, lyceum books.
http://lyceumbooks.com/pdf/SW_w_Volunteers_Chapter_05.pdf

Victoria Lee Erickson. (2010) "Community Development Corporations." Encyclopedia of Community. SAGE Publications. 7 Apr. <http://www.sage-ereference.com/community/Article_n100.html.

Bob Deacon; (2007) Global Social Policy and Governance SAGE Publications Inc.

Benton, Candace Virginia; (2011) Pursuing the promises: Four small Faith-Based Organizations and the Faith-Based and Community Initiative, Ph.D., Fielding Graduate University.

Anderson, Ina; (2008) Comprehensive community initiatives as place--based strategies for change: An analysis of the LISC/Chicago New Communities Program, M.A., Tufts University

Derrick R. Tollefson and Brad Lundahl; (2010) Faith-Based Antipoverty Programs, In Mehmet Odekon; Encyclopedia of World Poverty. 2006. SAGE Publications. 22 Apr. <http://www.sage-ereference.com/worldpoverty/Article_n230.html

Stephanie Boddie; (2003) Faith-Based Agencies and Social Work.

Abdus Samad and Lowell M. Glenn; (2010) Development of Zakah and Zakah coverage in monotheistic faiths, International Journal of Social Economics, Volume 37 issue 4.

Derrick R. Tollefson and Brad Lundahl ;(2010) Faith-Based Antipoverty Programs, In Mehmet Odekon; Encyclopedia of World Poverty. Op cit

Scott Wituk and Others; (2005) Community Development through Community Leadership Programs: Insights from a Statewide Community Leadership Initiative, Community Development, Volume 36, Issue 2.

Maria Roberts-Degennaro; Sondra J. Fogel ;(2007) Faith-Based and Community Initiative Service Providers and Approaches to Studying Service Outcomes, Journal of Policy Practice, Volume 6, Issue 2,

Paul Flaspohler et.al ; (2003) Promoting Program Success and Fulfilling Accountability Requirements in a Statewide Community-Based Initiative Challenges, Progress, and Lessons Learned ,Journal of Prevention & Intervention in the Community ,Volume 26, Issue 2,

Paul Lawless and Others ;(1998) Community Based Initiative and State Urban Policy: The Church Urban Fund, Regional Studies, Volume 32, Issue 2,

Nur Diana Hidayati ;(2011) Pattern of corporate social responsibility programs: a case study, Social Responsibility Journal, Volume 7 issue 1

<http://www.iso.org/iso/home.htm>

Nur Diana Hidayati; Pattern of corporate social responsibility programs: a case study, Social Responsibility Journal, Volume 7 issue 1.

World economic forum: the global education initiative “gel” model of effective partnership, Paris, The world economic forum.